

consistente. Este mensaje está implícito en el proceso de preparación a que ha sido sometido el seleccionado mexicano. Este mensaje y, finalmente, este modelo puede ser adoptado y adaptado, si la selección obtiene resultados satisfactorios, a otras áreas de la vida del país.

El proceso de entrenamiento, visto desde afuera, se puede concepcionar como un modelo que tiene como objetivo último modificar actitudes de los entrenados en un sentido más adecuado y competitivo. Haciendo una generalización aventurada se puede pensar que si esas actitudes se modifican gracias a un proceso de preparación al que un grupo se somete, entonces se pueden modificar las actitudes de otros grupos mediante procesos semejantes, como los obreros y los estudiantes.

El modelo de entrenamiento incluye lo siguiente:

- a. Observación detenida de jugadores.
- b. Evaluación constante del grupo base.
- c. Concientización en relación con lo que se llama *mentalidad ganadora*.
- d. Formación de un grupo o equipo compuesto por jugadores de diferente extracción social y de clubes e instituciones diversas.
- e. Nivelación del desempeño en la cancha. Todos mantienen un nivel semejante. Destitución de sujetos *astros* o indispensables.
- f. Desarrollo de la confianza de poder derrotar a cualquier oponente, por contar con las capacidades para hacerlo.
- g. Utilización positiva de la información proporcionada por los medios de comunicación.
- h. Utilización adecuada de los recursos humanos que forman la base de la preparación de un equipo de futbol.

Es probable que existan otros aspectos relevantes; sin embargo, se mencionan éstos por ser los más aparentes.

A lo largo de los partidos de preparación, el modelo se ha ido implantando, y se han obtenido resultados positivos repetidamente, hasta hacer de la selección mexicana un equipo confiable, o por lo menos más confiable que otras selecciones de las que se tenga memoria. Sin embargo, en la implantación del modelo ha habido un proceso de liderazgo que debe ser determinante para el resultado final.

¿Cuáles son las probabilidades de éxito de este modelo? Sólo podrá contestarse hasta que acabe el torneo. ¿Cuáles son las expectativas de los aficionados dada la aplicación de este modelo? Esto se pretende explorar intentando encontrar datos para dar origen a problemas e hipótesis de investigaciones mayores sobre el fenómeno del deporte como espectáculo movilizador de masas, y adentrarse en

las implicaciones sociales, psicológicas, económicas o políticas de la transformación del deporte en un espectáculo masivo.

¿Expectativas de quiénes? Los datos empíricos

Cercano el XIII Campeonato Mundial de Futbol a celebrarse en México y siendo Guadalajara una de las sedes más *orgullosamente futboleras*, decidimos explorar en la primera quincena de mayo las expectativas y actitudes de un grupo de aficionados sobre el rendimiento del equipo mexicano en el *Mundial 86*.

Se decidió interrogar a 120 aficionados al futbol; habrían de ser hombres, mayores de 17 años y se buscaría integrar la muestra proporcionalmente con obreros, estudiantes y profesionales o empleados de mayor nivel.

La muestra quedó integrada como sigue:

CUADRO 1: OCUPACION

Ocupación	n	%
1. Estudiantes (incluso si son también empleados)	40	36.4
2. Obreros y empleados de bajo nivel	38	34.5
3. Profesionales, empleados de alto nivel, hombres de negocios	32	29.1
Total	110	100

La edad promedio de los que contestaron fue 30.1 años; la dispersión es muy alta ($s = 11.8$) en general se trata de una muestra joven. Los más jóvenes son principalmente estudiantes. Las expectativas, sin embargo, no son significativamente diferentes según la edad o la ocupación de los entrevistados:

CUADRO 2: OCUPACION Y EDAD (Porcentajes)

Edad (años)	Estudiantes	Obreros y empleados	Profesionales y empleados	Total
17 - 23	76.6	17.0	6.4	100.0
24 - 31	15.4	38.5	46.1	100.0
32 y más	0.0	54.1	45.9	100.0

CUADRO 4: ACTITUD O SENTIMIENTO ANTE LA EXPECTATIVA FRUSTRADA

Tipo de actitud	n	%
1. Mal, por confirmar que "no la hacemos" aunque nos preparemos y nos ilusionemos.	28	25.5
2. Fracasado, angustiado, deprimido, derrotado, defraudado; en un sentido de círculo vicioso; aun cuando sea derrota deportiva, se hace generalizable a la situación de crisis socioeconómica o política de México.	22	20.0
3. Igual, es sólo un evento deportivo.	17	15.5
4. Normal, por estar acostumbrados al fracaso.	10	9.1
5. Mal, aunque se sabe que es sólo deporte.	9	8.2
6. No contestó (por tener expectativas bajas).	24	21.8
Total	110	100.0

La respuesta más frecuente fue "confirmar que no la hacemos a pesar de la preparación" y ello "nos hace sentir mal como mexicanos", pero aun con el agravio existe cierta disposición a asimilar un nuevo fracaso. Quizá esta respuesta se debería juntar a los que dicen "normal, por estar acostumbrados al fracaso". Muchos de éstos argumentaron "que ya se les hizo callo": ¿actitud defensiva?, ¿curarse en salud? Sumando ambos grupos representan 34.6% de la muestra, quienes asocian el fracaso deportivo, sin extrapolar (al menos conscientemente) a otras situaciones de su vida como mexicanos, con la historia de su país.

La categoría 2 incluye las respuestas con mayores implicaciones: quienes adelantan el sentimiento de "derrotados como mexicanos" ante la expectativa frustrada; muchos involucran otras situaciones de su vida en este sentimiento de derrota "como de estar metidos en un círculo vicioso": o bien, expresados como sentimientos de fracaso, angustia, depresión. Aquí se ubicaron 20% de las respuestas obtenidas.

Finalmente para algunos aficionados cualquier resultado es producto de un evento deportivo, y pueden sentirse igual o un poco mal, pero centrados en que el deporte-espectáculo no repercute en sus actitudes y sentimientos como mexicanos (23.7%).

Conviene al análisis de las respuestas obtenidas, identificar tres tipos de actitudes de respuesta al cuestionario, que seguramente ayudarán para interpretar los resultados: a) quienes son muy aficionados, apasionados, convencidos de la trascendencia del evento, generalmente bien informados (aproximadamente 40% de la muestra); b) quienes son po-

co aficionados, casi indiferentes, mal informados, adivinan sus respuestas, las dicen *entre-dientes* (aproximadamente 20%), y c) aficionado, más o menos informado, centrado, ubicado estrictamente en lo deportivo (40%).

Los sujetos que se ubican en la categoría a dieron generalmente las respuestas con mayores implicaciones sociales y deportivas, y sin duda, las más nacionalistas, aun en casos de no sentirse representados por el equipo nacional. Los segundos fueron más bien parcos o tímidos en sus respuestas, generalmente superficiales y notoriamente influidos por lo que *oían*. Los sujetos en la última categoría se mantenían en *lo deportivo* y aun cuando en ocasiones manifestaron expectativas altas y gran afición, no extrapolaron demasiado sus respuestas fuera del ámbito deportivo, pero reconocieron ciertas implicaciones de tipo social o político en el fútbol como espectáculo.

¿Cómo piensa usted que se sentiría, como mexicano, si la selección tiene un rendimiento por encima del que usted espera?

Esta es la contraparte de la expectativa frustrada: es la actitud ante la expectativa superada, más allá de lo esperado. Las respuestas pudieron clasificarse con una similitud notable en relación con la anterior, pero en sentido positivo.

CUADRO 5: ACTITUDES ANTE LA EXPECTATIVA SUPERADA

Tipo de actitud	n	%
1. Orgulloso, reafirmado, superado, esperanzado por un triunfo mexicano en lo deportivo.	31	28.2
2. Orgulloso, reafirmado, superado, dignificado, realizado como mexicano; motivado a la superación, generalizable a otras situaciones de la vida.	30	27.3
3. Contento, satisfecho, tranquilo.	17	15.5
4. Gustoso, feliz, pero realista, es sólo un triunfo deportivo.	17	15.5
5. Sorprendido	12	10.9
6. No contestó o no sabe.	3	2.7
Total	110	100.0

La respuesta más frecuente es la contraparte de "no la hacemos aunque nos preparemos" de la variable anterior; ahora la actitud y el sentir es de orgullo, superación, esperanza, autorreafirmación personal por un triunfo mexicano.

En la actitud con mayores implicaciones (la número 2) están los que generalizan el triunfo depor-

