

# INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE OCCIDENTE

Centro Interdisciplinario para la formación y la vinculación social

Proyecto de Aplicación Personal (PAP)

Programa de Desarrollo Local y Fortalecimiento del Tejido Social



## ITESO

Universidad Jesuita  
de Guadalajara

PAP 2E05 primavera 2019

“San Pedro de Valencia: Renovación urbana, saneamiento ambiental y emprendimientos turísticos”

“Comercialización agrícola San Pedro Valencia”

Presentan:

Lic. en Mercadotecnia Rómulo Tachna Velderrain

Lic. en Administración de Empresas. Luis Alejandro Vázquez García

### **Profesores PAP**

Mtro. Héctor Morales Gil de la Torre.

Mtra. Jessica Nalleli de la Torre Herrera

Ing. Ambiental Andrés Zuloaga Cano

Arq. Andrea Carolina Levario Anchondo

Tlaquepaque, Jalisco, 13 de mayo del 2019

## ÍNDICE

Presentación Institucional de los Proyectos de Aplicación Profesional.	
Resumen	3
1. Introducción (¿Qué?, ¿Para qué?, Objetivo)	3
2. Desarrollo (Metodología, Argumentos, Qué hicieron, cómo lo hicieron, qué lograron)	3
3. Conclusiones (Aprendizajes, prospectivas, sugerencias)	6
4. Bibliografía (Formato APA)	6
5. Anexos	8

## **Resumen**

En el proyecto de aplicación profesional “Reconstrucción del tejido social, San Pedro de Valencia” se enfocó en el área de “Productividad Agrícola” tomando como referencia los avances realizados en semestres anteriores por otros equipos.

Este apartado se desarrolla con el objetivo de ayudar a las personas del Valle de Mazatepec a tener un mejor control de lo que gastan a lo largo del año en el crecimiento y mantenimiento de la caña, así como en tener una visión más amplia de donde y cuando se generan los mayores gastos y en cómo disminuir estos estratégicamente.

## **Introducción**

Para comenzar con el proyecto se realizaron una serie de entrevistas en el Valle de Mazatepec, en el municipio de Tala. Se enfocó principalmente en San Isidro con la ayuda de Pilar Flores y Raúl Flores agricultores de la región, fueron quienes se tomaron el tiempo para brindarnos información y poder entrar en contexto.

Mediante las entrevistas, se determinaron los meses en que hay mayor movimiento en el mantenimiento de la caña obteniendo datos de los métodos y productos utilizados. El mayor problema que se observó con los productores de caña es que desconocen qué cantidad de dinero invierten anualmente, cada uno tiene un estimado al tanteo, pero ninguno sabe con exactitud cuánto dinero utiliza y en que lo invierte.

Con los datos recopilados se creó una herramienta diseñada para tener una visión general de cuánto se está gastando mensualmente y en particular, en que se está gastando ese dinero. El productor sabrá entonces cómo ha sido la temporada, como fue la temporada del año pasado y así proyectarse de una mejor manera a donde quiera llegar el año entrante.

## **Desarrollo**

Para comenzar se realizó una lluvia de ideas en cuanto a cuál sería la mejor estrategia para fomentar la producción agrícola en el valle, siendo que no hay manera de ayudar mediante el Ingenio de Tala ya que los productores de caña dependen en gran parte de él, puesto que modificar los procesos con los cuales opera el ingenio está fuera del alcance de los productores del valle. Por otro lado, se observó que la mayoría de los productores agrícolas del valle no llevan un control de sus costos, y los que sí, lo hacen al tanteo y de una manera poco detallada y difícil de interpretar.

Por eso mismo se tomó la decisión de crear una herramienta en Excel la cual pudiesen tener una visión más específica del manejo de sus costos, a dónde se va la mayor del dinero invertido y al mismo tiempo una imagen general de resultados totales, así poder responder las siguientes preguntas: ¿En qué meses se necesita mayor inversión? ¿Qué procesos de mantenimiento requieren más inversión? ¿Cómo fue la producción de años anteriores? ¿Qué utilidad o pérdida se obtuvo? ¿Cuál es la rentabilidad del cultivo de la caña?

## **Objetivos:**

1. Aumentar la productividad agrícola.
2. Eficientar los procesos del cultivo de caña.
3. Controlar y disminuir costos.
4. Ampliar la visión estratégica financiera.
5. Mejorar el control del ciclo de cultivo de caña.

Se concluyó que la herramienta debía ser lo más simple y eficiente posible, puesto que muchos usuarios tienen poca experiencia o ninguna experiencia en el uso de computadoras o están familiarizados con términos financieros, por lo que se creó un formato en el que la persona solo tuviese que ingresar datos a una ficha diaria. La ficha tendría los siguientes conceptos (ver anexo 1):

- Fecha (día, mes y año).
- Clasificación del movimiento (ej. Fertilizante, plaguicida, abonada).
- Concepto de costos en que se clasifica (ej. Costos fijos, costos variables).
- Monto total utilizado. (Ver anexo 1)

Una vez generada la ficha, los datos se envían automáticamente a la pestaña “Registro” (ver anexo 2) en la cual queda documentado cada movimiento que se realiza a lo largo del año. Esto con el fin de llevar control de lo que se hace día con día, así mismo cada movimiento se actualiza de manera automática en la pestaña “Costos-Ingresos”, en la cual se suman los costos mensualmente y arrojan una cantidad anual de la cual se puede determinar la utilidad del ejercicio (ver anexo 3).

Por último, se creó una tabla para determinar la cantidad de caña producida en el año y el ingreso total generado, considerando los costos que surgen al final de cada año por parte del Ingenio, de tal tabla se proyecta una gráfica que muestra los porcentajes de costos totales, ingresos y utilidad o pérdida del ejercicio (ver anexo 4).

Es una herramienta simple y efectiva, que puede ser utilizada por cualquier persona con un conocimiento muy básico en conceptos financieros y uso básico de computadoras. Este tipo de instrumentos son necesarios para llevar el manejo adecuado de cualquier negocio y ser capaz de gestionar el mismo.

## **Manual de uso:**

Esta herramienta se debe usar cada que se realice algún movimiento financiero para aprovechar al máximo su función:

Instrucciones:

1. Abrir programa.
2. Ir a Pestaña "Insertar Ficha".

## **Insertar Ficha:**

1. Seleccionar día.
2. Seleccionar mes.
3. Seleccionar año.
4. Seleccionar Concepto.
5. Seleccionar Clasificación.
6. Ingresar Monto.
7. Presionar el botón de "Crear Ficha".

Esta serie de pasos generará la ficha de datos que quedara documentada en la pestaña "Registro".

## **Registro:**

En la pestaña "Registro" se encontrarán todas las fichas que se vayan ingresando en la herramienta para tener una base de datos general.

### **Costos – Ingresos**

Esta sección se divide en 3 partes:

- Registro anual de costos:
  - Costos Fijos
  - Costos Variables
  - Mantenimiento de la Caña

- Movimiento Ingenio
- Personal o Flotilla
- Total
  
- Utilidad o Pérdida:
  - Número de hectáreas: Ingresar datos.
  - Toneladas por Hectárea Producida: Ingresar datos.
  - Precio de Caña \$/TON: Ingresar datos.
  - Total de Caña Producida (TON).
  - Ingresos de la caña.
  - Costo Total.
  
- Gráfica de costos.

## **Resultados:**

Después de la creación de la herramienta financiera habrá que tomar un periodo de tiempo para realizar una prueba piloto, en la cual surgirán sugerencias o errores de la misma. Lo que significa que está en una etapa de inicio la cual va a consistir en el registro de movimientos diarios. Una vez que la lista de registros cumpla un año, las tablas de información y las gráficas estarían listas para ser proyectadas e interpretadas mediante un glosario de términos.

## **Conclusiones**

Luis Vázquez:

La creación de esta herramienta es fundamental para crecer cualquier tipo de negocio, para hacerlo es necesario tener una medición de los procesos o la inversión de dinero utilizada en la empresa, porque lo que no se puede medir no se puede mejorar y en este caso el poder medir cuanto se gasta a lo largo del ejercicio y cómo se puede reducir tal costo ayudará a los productores agrícolas del valle de Mazatepec a crecer, invertir y descubrir.

Me quedo satisfecho con el proyecto, a pesar de que fuimos solo dos personas siento que avanzamos bastante en cuanto a la promoción de la productividad agrícola. Una vez que se logre la primera prueba piloto durante un año y se identifique donde falla o donde puede mejorar la herramienta, es evidente que cualquier persona interesada a invertir en este sector pueda saber con facilidad si es rentable o no.

Rómulo Fernando Tachna Velderrain

Tomando en cuenta el avance generado el semestre pasado en el área de productividad agrícola creo que finalmente hemos comenzado por tener algo tangible lo cual está beneficiando a este sector de cierta manera. La herramienta de costos lleva un tiempo echarla a andar y medir resultados, pero si se utiliza de manera adecuada puede llegar a generar ciertos cambios en el futuro.

El uso de herramientas financieras es esencial para todo tipo de negocios o empresas, solo de esta manera se puede lograr alcanzar una mejora continua en cuanto a la utilidad neta de la temporada de la caña.

Esperamos que el uso de la herramienta de costos se prolongue y pueda llegar a más personas de manera que todos en el valle de Mazatepec basen sus finanzas en algo más que solo la intuición, de esta manera creo que en se produciría un avance, en grande, mediana o pequeña escala, pero un progreso más que un retraso.

## **Bibliografía:**

Bind ERP. (s.f.). La importancia de la contabilidad en las PYMES. Recuperado 12 mayo,2019 , de <https://blog.bind.com..mx/la-importancia-de-la-contabilidad-en-las-pymes>

### Anexo 1

Ficha en que ingresa datos el usuario.

Fecha	
Día:	<input type="text"/>
Mes:	<input type="text"/>
Año:	<input type="text"/>
Clasificación:	<input type="text"/>
Concepto:	<input type="text"/>
Monto:	<input type="text"/>
<input type="button" value="Crear Ficha"/>	

**Fecha**

**Día:**

**Mes:**

**Año:**

**Clasificación:**

**Concepto:**

**Monto:**

- Abonada
- Acarreo
- Contrato Flotilla
- Corte
- Despunte
- Destroncar
- Disqueada
- Fertilizante

**Anexo 2**

Pestaña de "Registro" en la cual queda documentado cada gasto.

Día:	Mes:	Año:	Clasificación:	Concepto:	Monto:
1	Enero	1994	Abonada	Costos Variables	\$ 700.00
3	Junio	1994	Despunte	Costos Fijos	\$ 900.00
3	Julio	1994	Despunte	Costos Variables	\$ 2,300.00
3	Agosto	1994	Acarreo	Mantenimiento de la Caña	\$ 3,200.00
4	Febrero		Corte	Costos Fijos	\$ 840.00
4	Abril	1997	Mariposa	Movimiento Ingenio	\$ 1,200.00
4	Octubre	1994	Plaguicida	Personal o Flotilla	\$ 1,300.00
5	Mayo	1994	Destroncar	Personal o Flotilla	\$ 1,900.00
5	Septiem	1994	Despunte	Movimiento Ingenio	\$ 2,500.00
6	Marzo	1994	Fertilizante	Mantenimiento de la Caña	\$ 550.00
20	Noviemb	1994	Acarreo	Costos Variables	\$ 4,300.00
25	Diciemb	1994	Contrato Flotilla	Mantenimiento de la Caña	\$ 5,000.00

### Anexo 3

Pestaña de Costos-Ingresos en la cual se suman los costos mensualmente para obtener un total al final de año.

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Costos Fijos	\$ -	\$ 840.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 900.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Costos Variables	\$ 700.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,300.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,300.00	\$ -
Mantenimiento de la Caña	\$ -	\$ -	\$ 550.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,200.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
Movimiento Ingenio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,200.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,500.00	\$ -	\$ -	\$ -
Personal o Flotilla	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,900.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,300.00	\$ -	\$ -
<b>Total</b>	\$ 700.00	\$ 840.00	\$ 550.00	\$ 1,200.00	\$ 1,900.00	\$ 900.00	\$ 2,300.00	\$ 3,200.00	\$ 2,500.00	\$ 1,300.00	\$ 4,300.00	\$ 5,000.00

### Anexo 4

Tabla del total de ingresos, costos y utilidad o pérdida. Tomando en cuenta el número de hectáreas que siembra Pilar Flores y el promedio de toneladas por hectárea que produce, así como el precio por tonelada que pagó el Ingenio el 2019.

Número de Héctareas	9
Toneladas/Hectárea Producida	90
Precio de Caña \$/TON	\$ 3,600.00
Total de Caña Producida (TON)	810
Ingresos de Caña	\$ 324,000.00
Costo Total	\$ 24,690.00
<b>Utilidad o Ganancia</b>	<b>\$ 299,310.00</b>