

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.



SOCIEDAD COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN, S.C.

GANADEROS UNIDOS DE PONCITLAN SPR DE RL

PROGRAMA DE APOYO A PRODUCTORES LECHEROS DE BAJOS INGRESOS

PROYECTO ESTABLO COLECTIVO

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

I.- MARCO DE REFERENCIA

1.1 ANTECEDENTES

Desde 1993, la comercialización, ha sido el factor que más ha influido para motivar la organización de los pequeños productores de leche, en torno a centros de acopio y enfriamiento de leche. Ha sido gracias a este modelo de organización, que los productores de leche han podido vender su producto en forma directa al industrial, con beneficios manifiestos para ambos, habiéndose reproducido en las regiones lecheras “Altos Norte”, “Altos Sur” y “Ciénega” cerca de 350 centros de acopio.

Los beneficios que este modelo ha representado para los productores, son entre otros:

- 1.- Seguridad de venta (permanencia en el Mercado)
- 2.- Pago seguro y oportuno.
- 3.- Precio de acuerdo a Calidad.
- 4.- Cultura de Organización.
- 5.- Cultura de Administración formal.
- 6.- Nuevas técnicas de producción

Los Beneficios para el industrial han sido sobre todo:

- 1.- Incremento de la calidad del producto a procesar.
- 2.- Seguridad en el Abasto

Sin embargo, se ha podido comprobar que con este modelo de acopio de leche, no es posible alcanzar los parámetros de calidad de leche que permitan competir con éxito en las nuevas condiciones del mercado globalizado. Esto, nos obliga a redefinir las formas de trabajo y organización seguidas en los últimos años.

En estos momentos, para que el productor pueda permanecer en la Producción de Leche, con competitividad se contemplan dos alternativas:

- 1.- Que el productor sea capaz de invertir en la infraestructura y equipo necesario para producir mas de 500 lt de leche y enfriarla en forma inmediata en su Explotación.
- 2.- Asociarse en Establos Colectivos como la opción para que el pequeño productor pueda permanecer dentro de la cadena productiva de la leche y producir con los Parámetros de calidad que exige el mercado globalizado.

Es ante esta situación, que 18 de los socios de “COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN, S.C.” han decidido conjuntar recursos a fin de establecer un Establo Colectivo Constituyéndose para este fin “Ganaderos Unidos de Poncitlán, SPR de RL”.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

1.2 INFORMACION GENERAL

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

- A) FECHA DE CONSTITUCIÓN: 20 DE JULIO DE 2000.
- B) DOMICILIO: MICHOACAN No 552, PONCITLAN, JAL. C.P. 45950
- C) REPRESENTANTE LEGAL: RODOLFO FLORES FRANCO
- D) TELEFONO: 391 9210508
- E) NUMERO DE SOCIOS: 42 (CUARENTAYDOS)

GANADEROS UNIDOS DE PONCITLAN SPR DE RL

- A) FECHA DE CONSTITUCIÓN: 20 DE FEBRERO DE 2003-02-21
- B) DOMICILIO: MICHOACAN No 552, PONCITLAN, JAL. C.P. 45950
- C) REPRESENTANTE LEGAL: RAMON DOMÍNGUEZ GONZALEZ
- D) NUMERO DE SOCIOS: 18 (DIESYOCHO)

PRODUCTOR	CAB. APORTAR	OBSERVACIONES
SALVADOR SÁNCHEZ MUÑOZ	10	
RODOLFO FLORES FRANCO	15	
MA. DEL CARMEN BECERRA	15	
HILARIO MARTÍNEZ ESPINOZA	10	
MANUEL VELAZQUEZ GTZ.	10	
VERÓNICA ORTEGA JIMÉNEZ	10	
DANIEL ZAMORA MORALES	15	
FERNANDO GARCÍA DE LA T.	20	
MARIA DE LOURDES LARA JORGE	5	
EFRAÍN A. HERNANDEZ VELAZQUEZ	10	
RAÚL CASTELLANOS FRANCO	5	
JOSE CASTELLANOS FRANCO	5	
JESÚS MENDOZA BECERRA	8	
IGNACIO RAMOS AVALOS	5	
GABRIEL HERNANDEZ VELAZQUEZ	10	
RAMÓN DOMÍNGUEZ GONZALEZ	10	
J. GUADALUPE LARA MALDONADO	10	
ARTURO JAVIER GUERRERO HDEZ.	5	
18 TOTALES:	178	

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

II. ENTORNO DEL PROYECTO

2.1 LOCALIZACION

2.1.1 Macro localización.

ASPECTOS GEOGRAFICOS DEL ESTADO DE JALISCO.

Coordenadas geográficas extremas	Al norte 22°45', al sur 18°55' de latitud norte; al este 101°28', al oeste 105°42' de longitud oeste. (a)
Porcentaje territorial	El estado de Jalisco representa el 4.0% de la superficie del país. (b)
Colindancias	Jalisco colinda al norte con Nayarit, Aguascalientes y Zacatecas; al este con Zacatecas, San Luis Potosí, Guanajuato y Michoacán de Ocampo; al sur con Michoacán de Ocampo, Colima y el Océano Pacífico; al oeste con el Océano Pacífico y Nayarit. (a)

FUENTE: (a)INEGI. Marco Geoestadístico, 2000. (b)INEGI-DGG.Superficie de la República Mexicana por Estados. 1999

Sub Provincia de Chapala

Esta subprovincia alcanza una magnitud significativa en afallamiento asociado con manifestaciones volcánicas y grabens (áreas hundidas entre sistemas de fallas). Se tiene aquí a 1,500 m SNM. el mayor lago del país, cuyas aguas ocupan un enorme graben ubicado entre sistemas de grandes fallas este-oeste y otras más pequeñas dirigidas burdamente de norte a sur. Por otro lado, el vulcanismo se desarrolló a lo largo de algunas líneas de fallas y levantó las sierras que bordean el lago. El resultado es un paisaje de origen unitario pero de morfologías combinadas que aportan una notable singularidad a la provincia.

En la subprovincia de Chapala se distinguen 4 regiones o sectores:

1. Una región occidental con importantes sistemas de fallas noroeste-sureste y nortesur que han generado grabens con esos mismos rumbos y que forman los vasos de los lagos Atotonilco, Zacoalco, San Marcos y Sayula, situados a una altitud de 1,350 m SNM.
2. El propio lago de Chapala y las Sierras de Laderas de Escarpa de falla que lo circundan, más su extensión cenagosa al este: La Ciénega de Chapala. El lago, bastante somero, mantenido fundamentalmente por los aportes del río Lerma al que recibe en el extremo oriental.
3. Las sierras afalladas y llanos al norte de los lagos.
4. Las sierras afalladas y la región de lomeríos al sur de los lagos

Dentro del estado de Jalisco la subprovincia de Chapala presenta los siguientes sistemas de tofoformas: Sierras de Laderas Abruptas con Cañadas; Sierra de

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

Laderas Tendidas; Sierra con Laderas de Escarpa de Falla; Sierra con Ladera de Escarpa de Fallas y Mesetas; Escudo-Volcanes Aislados o en Conjuntos; Sierra Volcánica con Mesetas; Lomeríos Asociados con Llanos; Lomeríos Suave (tobas); Lomeríos Suaves (conglomerados y areniscas); Valle de Laderas Tendidas; Valle de Laderas Tendidas con Terrenos Ondulados; Depresión; Gran Llano; Pequeño Llano Aislado y Llano Salino.

Esta subprovincia presenta una gran diversidad de suelos, los que a continuación se describen: La Sierra de Laderas Abruptas con Cañadas se encuentra en un suelo llamado Cambisol crómico; en los Escudos-Volcanes domina un tipo de suelo de origen residual llamado Vertisol crómico; en el Valle de Laderas Tendidas se identifican el Andosol húmico y el Andosol ócrico; en el Pequeño Llano Aislado el Acrisol órtico; en el Llano Salino el Solonchak gléyico y el órtico.

2.1.2 Micro localización

El Proyecto se ubica en la subprovincia Chapala, en la Región Ciénega de Chapala, en el Mpio. de Zapotlán del Rey, Jal. al norte del río Santiago, a 1.75 Km. en línea recta al Noreste de Poncitlán, Jal., a la margen izquierda de la carretera Santiago - Ahuatlán. Las coordenadas son las siguientes: 20°23'89" latitud Norte y 102°54'58" longitud Oeste, y una elevación de 1551 MSNM.

Presenta las siguientes características Fisiográficas:

- a) **Clima:** Semi cálido Subhúmedo con lluvias en Verano, con Una precipitación promedio de 850 mm al año, distribuidos principalmente de Junio a Septiembre. T° media anual de 19° C.
- b) **Suelos:** Basáltico, uso potencial Agricultura de Temporal.
- c) **Aspectos Socioeconómicos:**

PONCITLAN, JALISCO.

CONCEPTO	PARAMETRO
Tasa Media de Crecimiento 1990-2000	2.4 %
Total de Habitantes	40,827
Población Masculina	49%
Menores de 15 años	39.8%
15 y 64 años	53.5%
Residentes en Localidades de 2500 o más.	63%
De 5 años o mayores que hablan lengua Indígena	0.11%

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.2 INFRAESTRUCTURA DE APOYO

2.2.1. Caminos de acceso: El acceso se logra a través de la carretera federal No 35. (tramo Sta. Rosa-La Barca). En Poncitlán cruzando el Río Santiago, se llega a “Santiago Totolimixpa”. En este poblado se toma la carretera hacia el Noroeste, rumbo a Ahuatlán, y a los 2 Km se encuentra el predio donde se desarrollará el proyecto.

Por el camino a Zapotlán del Rey, aprox. A diez Km al Noroeste de Poncitlán, se tiene acceso a la carretera Federal No. 15 (Maxipista de Occidente).

2.2.2. Ferrocarril de Carga: En la localidad de Poncitlán se encuentra la Estación de Ferrocarril de Ferronales.

2.2.3. Aeropuerto: Por la carretera Fed. No. 35, hacia Guadalajara, se entronca con la carretera Fed. No. 54 Guadalajara Chapala, a aproximadamente a 30 km de la explotación, se encuentra el “Aeropuerto Internacional Benito Juárez” de Guadalajara.

2.3 SERVICIOS

2.3.1 Unión Ganadera Regional de Jalisco y Asoc. Ganadera Local.

2.3.2 Jalisco Desarrollo y Fomento A. C.

2.3.3 Poncitlán, Consultores Agropecuarios S.C. : Empresa cuyo objeto fundamental es administrar los servicios profesionales, que se requieren en el desarrollo de las actividades Agropecuarias, entre otros, Asistencia Técnica, Informática, Administrativos, Contables, Comerciales, Capacitación, etc.

2.3.4. Agricultores Unidos de Poncitlán: Empresa cuyo objeto es brindar asistencia técnica, en los cultivos agrícolas, venta de bienes de consumo para la actividad, financiamiento, coberturas, etc.

2.3.5 Farmacia Veterinaria de Productores de leche de Poncitlán S.C.: Ofrece venta de Productos veterinarios y otros insumos, a los socios de la misma, a precios de Mayoreo.

2.3.6. Alimentos Balanceados Y Forrajes: Se ofrecen alimentos comerciales de regular calidad por “Forrajes el Nogal” SA de CV, y “Nutrioro” de Ocotlán Jal. “Forrajes Poncitlán” SA de CV. En Poncitlan; además de todas las marcas de cobertura nacional como; MELDER, PURINA, APIABA, etc. La Oferta de Forrajes para la elaboración de Dietas Integrales, todavía es muy incipiente.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.4. SISTEMAS, TECNOLOGÍAS Y ESTRUCTURA DE LA PRODUCCIÓN ACTUAL.

Actualmente, los productores de La Soc. Cooperativa de Productores de Leche de Ponciltán, desarrollan su actividad mediante practicas sumamente tradicionales, sin registros de datos de ninguna especie, por lo que a continuación intentaremos describir el sistema de producción y sus características:

2.4.1. Sistema de producción: Lo podríamos catalogar como **semi-intensivo**, las vacas obtienen la mayor cantidad de forraje grueso mediante pastoreo, suplementando energía y proteína durante el ordeño, en la cantidad que se requiera de acuerdo a la disponibilidad y calidad estacional de los forrajes. **Estacional**, ya que no se desarrolla en el mismo lugar todo el año, en el periodo de estiaje, de Enero a Mayo se desarrolla en terrenos agrícolas pastoreando esquilmos. De Julio a Diciembre se Desarrolla en Agostaderos con condiciones naturales de suelos mejor drenados y mayor superficie de pastoreo. La crianza de becerras, se desarrolla todo el tiempo en corrales. El desarrollo de becerras y Vaquillas, Mantenimiento de Vacas secas se realiza permanentemente en Agostaderos.

2.4.2. Método de Ordeño: Se realiza en forma manual, haciendo 2 ordeños al día. En cuanto al procedimiento se realiza adecuadamente, siguiendo los siguientes pasos: a) Limpieza de la Ubre, b) Despunte c) Estimulación adecuada d) sellado después de ordeño. Los ordeñadores realizan su actividad en condiciones de higiene aceptables, tanto en instalaciones como en su persona. Cabe hacer mención, que con este manejo y con una producción de 6000 lt/día, están obteniendo resultados de Reductasa permanentemente, superiores a 450 minutos. No se realizan registros individuales de producción.

2.4.3. Medicina Preventiva: No se lleva a cabo ningún programa de Medicina preventiva, se responde con medidas terapéuticas ante la presentación de enfermedad, Se llegan a utilizar “vacunas” solo en caso de brotes. Se participa en las campañas oficiales de Brucela y Tuberculosis.

2.4.4. Alimentación: No se lleva cabo un adecuado balanceo de raciones, aunque se da suficiente. En algunas ocasiones se han llegado a presentar problemas, tanto de enfermedades del puerperio atribuibles a una deficiente nutrición, como de calidad de leche(SILA).No se llevan registros de consumos por vaca/lote. No se suplementan minerales en forma adecuada

2.4.5. Reproducción: La reproducción se efectúa mediante Monta Natural, con sementales sobresalientes adquiridos en explotaciones comerciales de la región que manejan Inseminación Artificial. El Primer servicio se da en vacas paridas al presentarse el segundo calor posparto; en vaquillas no se tiene bien controlado la edad al primer servicio, por lo que en ocasiones se presentan vaquillas cargadas prematuramente con las esperadas consecuencias en falta de desarrollo y dificultades en el parto.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.5 SITUACION FINANCIERA

ESTABLO COLECTIVO PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

CONCEPTO	Situación Actual	CONCEPTO	Situación Actual
EGRESOS .			
ALIMENTACION	\$ 2'125,760.00	Electrc. Comb. y Lubric.	0
Vacas	\$ 1'687,760.00	Detergentes y Desinfect.	\$ 24,000.00
Vaquillas	\$ 262,800.00	Seguros	0
Becerras	\$ 175,200.00	Fletes	\$ 0
Sueldos y Salarios	\$ 1'314,000.00	Asesoría Servicios Técnicos	\$ 0
Medicinas y Vacunas	\$ 107,200.00	Administración y Contab.	\$ 0
Vacas	\$ 75,000.00	Mantenimiento:	\$ 0
Vaquillas	\$ 12,000.00	Impuestos y Cuotas	\$ 0
Becerras	\$ 20,000.00		
Inseminación Artificial	0		
Útiles y Equipo	\$ 24,000.00	TOTAL DE GASTOS	\$ 3'594,760.00
INGRESOS		TOTAL INGRESOS	\$ 2'993,935.00
VENTA DE LECHE	\$ 2'708,175.00	UTILIDAD	\$ (600,825.00)
VENTA VAQUILLAS			
VENTA DE BECERROS	\$ 100,800.00	COSTO/BENEFIC.	0.83286
VENTA VACAS DESECHO	\$ 184,960.00		

No hay una rentabilidad adecuada, el equilibrio solo es posible mediante una tasa de desecho de vacas y vaquillas muy alta(16%) para la producción que tienen, sin embargo esto no permite elevar el No de vacas en la explotación. Inclusive se observa un decremento de la población de vacas en producción de aprox. 15% anual en los últimos 3 años.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.6 INVENTARIO DE EQUIPO, INFRAESTRUCTURA Y OTROS RECURSOS.

CANT	CONCEPTO	CARACTERISTICAS	COND.DEUSO
178	INVENTARIO DE GANADO Vacas Vaquillas Becerras	Pico de prod. Potencial 28lt	5 partos maxi.
3	INFRAESTRUCTURA HA. Terreno en C.I. Ahuatlán	Cond. Propicias/establo	

2.7 ASPECTOS INSTITUCIONALES

La SOCIEDAD COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN, SC.. está conformado por un grupo de 42 productores de leche, los cuales tienen largo tiempo realizando acciones de comercialización de leche y compra de insumos en grupo, 8 años aproximadamente, primero como Soc, Cooperativa Salvador Gómez S.C.. y a partir de Julio de 2000 con la razón social actual.

Ante los requerimientos de competitividad que impone el mercado globalizado, es que deciden 18 productores deciden establecer un modelo de explotación colectivo, para que como grupo poder hacer frente a las nuevas condiciones del mercado globalizado. A continuación se describirá los valores que caracterizan a este grupo:

Estructura Legal: GANADEROS UNIDOS DE PONCITLAN SPR DE RL

Objeto Social: Desarrollo de las actividades agropecuarias relacionadas con la Producción, transformación y comercialización de Leche.

Organización: Los 18 socios del establo colectivo, han demostrado una gran solidari

Dad en conseguir las metas planteadas

Experiencia y Capacidades.

Es reconocida la experiencia y dedicación al trabajo de este grupo De productores, además de su apertura para adoptar nuevas Tecnologías.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.8 DIAGNOSTICO DE LA SITUACION ACTUAL.

2.8.1. Determinación de la Problemática.

- a) Análisis de los Recursos disponibles: En lo referente a Tierra, Agua, Hombre, y Servicios técnicos, no se detecta problema. Sin embargo en lo referente a **Comercialización**, se aprecia que si no se cubren los requerimientos de calidad de la leche se corre el riesgo de quedar fuera de mercado. Ahora bien, el cumplir con las normas de calidad requeridas, implica hacer una fuerte inversión en **Infraestructura** sobre todo en Corraletas de producción intensiva, Sala de ordeño y Equipo de ordeño, Infraestructura Eléctrica 3 fases y Subestación de 75 Kva. Además por no alcanzar los parámetros de calidad requeridos se están dejando de percibir aproximadamente \$ 0.40 por lt, lo que en 2970 lts. por día representan \$1,188.00 en un año **\$ 433,620.00**
- b) Producción de Forrajes: Entre todos los socios, cuentan con aproximadamente 140 Ha de terreno agrícola de buena calidad. Los socios consumen en el establo el forraje que este requiere, y con la calidad que se desea, y los excedentes, normalmente lo comercializan como granos, vendiendo. En este sentido no se percibe que represente problemas.
- b) Recursos Humanos Propios de La Empresa: En virtud de que son los mismos socios los que operan la Explotación, difícilmente se podría garantizar mejores condiciones en cuanto a capacidad, experiencia, dedicación, honestidad, seguridad de permanencia, y sobre todo se garantiza la participación de los ingresos adicionales por parte de la empresa.
- c) Mercado de insumos y productos: La facilidad para acceder a los mercados de insumos agropecuarios es inmejorable, por la cercanía de Guadalajara como un gran centro de distribución y comercialización. En cuanto a los insumos de alimentación, la mayoría se proveen por los socios.
- d) Manejo del Hato: Este es un rubro en el que se deberá poner especial atención, independientemente del sistema de ordeño, el cual se analizó en un punto anterior, debe establecerse un **programa de control sanitario, y Reproductivo**, utilizando la Inseminación Artificial, En cuanto a **Nutrición**, habría que mejorar lo relativo a raciones integrales balanceadas.
- e) Administración: En lo referente a **La Planeación, Organización, Control y Evaluación** de las actividades de la explotación se requiere establecer un sistema que permita tener información para mejorar.
- f) Análisis de resultados Económicos: Establecer un sistema de **Control fiscal y Contable**, que les permita evaluar sus resultados en función de su inversión, trabajo y riesgos. Además tener acceso a los estímulos de tipo fiscal que hasta el momento no acceden como dev. De IVA, subsidios al consumo de disel, etc.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

2.8.2. Jerarquización de la problemática.

- a) Sin lugar a dudas, el principal problema de la empresa es el de alcanzar las normas de calidad de leche que requiere las nuevas condiciones del mercado, ya que esto aparte de reducir el precio de venta por litro, pone en peligro su permanencia en el mercado de la leche.
- b) El control administrativo debe ser una prioridad, ya que será la herramienta que nos permita reflejar en pesos y centavos lo que impacta los costos de producción el no tener control sobre la problemática planteada.
- c) Establecer un Sistema de Control de la producción, Alimentación, Sanidad Reproducción, en si sistematizar el manejo del hato lechero.

2.8.3 Alternativas de solución.

- a) La única alternativa viable que garantiza poder alcanzar los parámetros de calidad de leche requeridos, es la de recortar el tiempo enfriamiento después de ordeño, además de limitar las condiciones ambientales que favorecen la contaminación de la leche postordeño. El modelo que se sugiere es el de ordeño mecánico de línea con descarga directa al tanque de enfriamiento, así como lavado automático de las líneas de conducción de leche. Esto implica una considerable inversión en infraestructura adicional como es obra civil sala de ordeño y cuarto para tanque frío. Además de corraletas con cubículo de descanso de acceso libre obra complementaria de electricidad.
- b) En la problemática planteada en los incisos b y c, del punto anterior, se requiere buscar un proveedor de los servicios requeridos que los proporcione en forma integral.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

III. PROYECTO PRODUCTIVO.

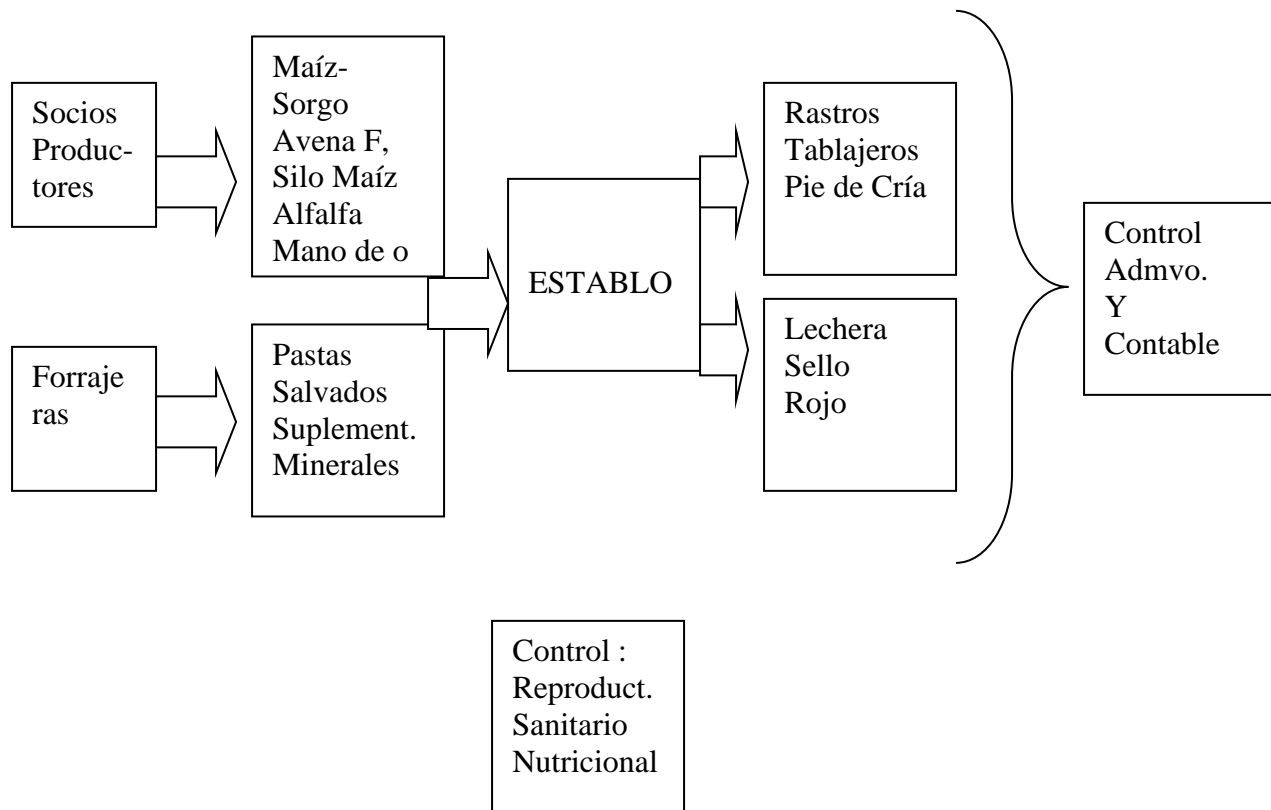
3.1 DISEÑO CONCEPTUAL.

Este proyecto productivo se caracteriza por proponer un sistema de producción alternativo, al que tradicionalmente venían operando los productores de este grupo. Implica en ellos una serie de aprendizajes, por lo que deberá ponerse especial énfasis en tomar en cuenta sus propuestas y dudas que pudieran surgir. Con el fin de entender mejor este sistema alternativo es conveniente comparar sus componentes en referencia con el modelo tradicional.

COMPONENTE	MOD. TRADICIONAL	MOD. ALTERNATIVO
Figura Asociativa	Formal	Formal, personalidad jurídica
Objeto Asociación	Comercialización de leche	Todo el proceso productivo
Sistema de Explotación	Semi-intensivo o Mixto	Intensivo
Corrales de Alojamiento	No necesarios	Indispensables
Sistema de Ordeño	Ordeño manual	Ordeño Mecánico
Req. Infraestructura	Bajo	Alto
Sistema de Enfriamiento	Comunitario	En la explotación.
Control Sanitario	ausente	indispensable
Reproducción	Monta directa	Inseminación Artificial
Control Reproductivo	Rudimentario	Altamente tecnificado
Alimentación 1	Pastoreo-fraccionada	100% asistida , Rac. integral
Alimentación 2	grupal	Diferenciada
Nutrición	No tecnificada	Altamente tecnificada
Control Admvo. Y Contable	Rudimentario	Altamente Tecnificado

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

3.1.1 Flujoograma del Proceso Productivo



El proceso productivo, básicamente será el mismo, que se lleva actualmente, la gran diferencia la hace, en que para asegurar la viabilidad de este proyecto, mas que la Inversión en Infraestructura y equipo la garantizara los programas de control Reproductivo, Sanitario y Nutricional. Estableciendo los mecanismos de evaluación de los resultados esperados con el fin de retroalimentar el proceso, para de esta manera ratificar o modificar los programas propuestos.

Así, las propuestas en reproducción, Sanidad, Nutrición y control y Evaluación de resultados deberán de arrojar 2 Resultados críticos.

- 1.- Después del 1er mes de operación: **\$ 2.95 o más/lit de leche**
- 2.- A partir del 2do. Año de Operación: **1 parto/vaca/año**

- 3.- Lactancias por Vaca/Año:
1r. Año 4880 lt
2do año 5185 lt
3er. Año 5490 lt
4to. Año 6710 lt
5to. Año 7320 lt

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

PROYECCION DEL DESARROLLO DEL HATO.

CONCEPTOS Y UNIDADES	VALOR UNITARIO	SITUACION ACTUAL	A Ñ O S				
			1	2	3	4	5
Capacidad del Establo							
Composición del Hato							
Sementales							
Vacas		289	304	310	305	305	306
Terneras y Vaquillas		0	0	89	103	143	144
Becerras y Terneras		0	91	105	146	147	159
Compra de Ganado							
Vacas		0	50	50	0	0	0
Vaquillas		0	0	0	0	0	0
Terneras		0	0	0	0	0	0
Mortalidad.							
Vacas		3	6	6	8	8	8
Terneras y Vaquillas		1	0	2	2	3	3
Becerras y Terneras		4	10	6	8	8	8
Venta de Animales							
Vacas desecho		46	29	30	71	74	105
Vaquillas Cargadas		0	0	9	15	21	29
Terneras							
Becerras		210	101	111	153	155	168
Venta de Leche							
Leche Producida		1,083,750.00	1,447,700.80	1,592,496.90	1,688,143.64	2,045,830.40	2,234,411.24
Leche / becerras		480.00	12,138.00	13,292.94	18,417.38	18,563.31	20,103.93
Leche para Venta.		1,083,270.00	1,435,562.80	1,579,203.96	1,669,726.26	2,027,267.09	2,214,307.31
Parámetros de Producción.							
Parición %		73.00%	70.00%	75.00%	80.00%	80.00%	80.00%
Mortalidad Becerras%		11.00%	10.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
Mortalid. Vaquillas %		4.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Mortalidad Vacas %		3.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Desecho Vacas %		16.00%	10.00%	10.00%	18.50%	19.20%	25.00%
Lactanc./vc/año (lt)		3750	4880	5185	5490	6710	7320
Lch. Crianza bec. (lt)		120	120	120	120	120	120
% venta vaquillas		20.00%	10.00%	10.00%	15.00%	15.00%	20.00%

Terneras y vaquillas: hembras de 1 a 2 años.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

Becerras y terneras: hembras de 0 a 1 año.

3.1.3. Alimentación propuesta

INGREDIENTES

	\$ POR KG.	KG/365 DIAS
CONCENTRADO LECHERO	\$1.75	2975
SILO MAIZ	\$0.30	2555
ALFALFA	\$1.30	1610
RASTROJO	\$0.50	2530
LECHE EN POLVO	\$14.00	31.5
MINERALES	\$8.00	
Concentrado Becerras.	\$2.50	135
Rac. Integral becerras 3-6 meses	\$1.55	405
Rac. Integral becerras 6 -12 meses	\$0.92	1387.5
Rac. Integral vaquillas	\$0.76	3650
Pasto verde Gramíneas	\$0.15	

RACIONES PARA VACAS DE 500 KG 4% a 3%P.C.

PRODUCCION 1, (0 A 120 DEL.)

	50-50 KG./DIA	KG/M.S	\$/RAC..	% DE RAC.
CONCENTRADO LECHERO	11	9.9	\$19.25	48.53%
SILO MAIZ	6	1.8	\$1.80	8.82%
ALFALFA	6	5.1	\$7.80	25.00%
RASTROJO	4	3.6	\$2.00	17.65%
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	0.00%
	27	20.40	\$30.85	100.00%
días de consumo/cab.	120			
costo/cab/periodo	\$3,702.00	\$/lt leche	\$2.90	
prod/dia/periodo	20	valor prod.	\$6,960.00	
prod/total/periodo	2400	utilid.brt.per	\$3,258.00	

PRODUCCION 2, (120 A 210 DEL.)

	60-40 KG./DIA	rel. Forr. Conc. KG/M.S	\$/TON.	% DE RAC.
CONCENTRADO LECHERO	9	8.1	\$15.75	39.61%
SILO MAIZ	9	2.7	\$2.70	13.20%
ALFALFA	5	4.25	\$6.50	20.78%
RASTROJO	6	5.4	\$3.00	26.41%
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	0.00%
	29	20.45	\$27.95	100.00%
días de consumo/cab.	90			
costo/cab/periodo	\$2,515.50	\$/lt leche	\$2.90	
prod/dia/periodo	16	valor prod.	\$4,176.00	

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

prod/total/periodo	1440	utilid.brt.per	\$1,660.50	
PRODUCCION 3, (210 A 305 DEL.)	65-35	rel. Forr. Conc.		
	KG./DIA	KG/M.S	\$/TON.	% DE RAC.
CONCENTRADO LECHERO	7	6.3	\$12.25	32.64%
SILO MAIZ	8	2.4	\$2.40	12.44%
ALFALFA	4	3.4	\$5.20	17.62%
RASTROJO	8	7.2	\$4.00	37.31%
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	0.00%
	27	19.30	\$23.85	100.00%
días de consumo/cab.	95			
costo/cab/periodo	\$2,265.75	\$/lt leche	\$2.90	
prod/dia/periodo	12	valor prod.	\$3,306.00	
prod/total/periodo	1140	utilid.brt.per	\$1,040.25	

Secado 1(30 días post al secado)

	KG./DIA	KG/M.S	\$/TON.	% DE RAC.
CONCENTRADO LECHERO	2	1.8	\$3.50	10.91%
SILO MAIZ	4	1.2	\$1.20	7.27%
ALFALFA	0	0	\$0.00	0.00%
RASTROJO	15	13.5	\$7.50	81.82%
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	0.00%
	21	16.50	\$12.20	100.00%
días de consumo/cab.	30			
costo/cab/periodo	\$366.00	\$/lt leche	\$2.90	
prod/dia/periodo	0	valor prod.	\$0.00	
prod/total/periodo	0	utilid.brt.per	-\$366.00	

Secado 2(30 días antes al parto)

	65-35	rel. Forr. Conc.		
	KG./DIA	KG/M.S	\$/RAC..	% DE RAC.
CONCENTRADO LECHERO	4	3.6	\$7.00	21.56%
SILO MAIZ	8	2.4	\$2.40	14.37%
ALFALFA	2	1.7	\$2.60	10.18%
RASTROJO	10	9	\$5.00	53.89%
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	0.00%
	24	16.70	\$17.00	100.00%
días de consumo/cab.	30			
costo/cab/periodo	\$510.00	\$/lt leche	\$2.90	
prod/dia/periodo	0	valor prod.	\$0.00	
prod/total/periodo	0	utilid.brt.per	-\$510.00	

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

BECERRAS

Costo Alimentación Becerras.

0-3 MESES

	KG./DIA	KG/RAC.	\$/TON.	% DE RAC.
LECHE SUST.		0.350	\$4.90	
CONCENTRADO BECERROS		1.500	\$3.75	
		1.850	\$8.65	
días de consumo/cab.	90			
costo/cab/periodo			\$778.50	

Costo Alimentación Becerras.

3-6 meses

	KG./DIA	KG/RAC.	\$/TON.	% DE RAC.
Rac. Integral Becerras		4.500	\$6.98	
		4.500	\$6.98	
días de consumo/cab.	90			
costo/cab/periodo			\$627.75	

Costo Alimentación Becerras.

6-12 meses

	KG./DIA	KG/RAC.	\$/TON.	% DE RAC.
Rac. Integral Becerras		7.500	\$6.90	
		7.500	\$6.90	
días de consumo/cab.	185			
costo/cab/periodo			\$1,276.50	

1 CAB

COSTO ALIMENTACION 0-12 MESES

\$2,682.75

VAQUILLAS

Costo Alimentación Vaquillas .

12-24 meses

	KG./DIA	KG/RAC.	\$/TON.	% DE RAC.
Rac. Integral Vaquillas		10.000	\$7.60	
CONCENTRADO LECHERO	0	0	\$0.00	
PASTO VERDE GRAMINEAS	0	0	\$0.00	
		10.000	\$7.60	
días de consumo/cab.	365			

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

costo/cab/periodo **\$2,774.00**

3.1.3. Programa de Medicina Preventiva.

PROGRAMA DE MEDICINA PREVENTIVA

ACTIVIDADES	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
A D U L T O S .												
IBR, DVB, PI3 Y VR SB.											XX	
P. MULTOCIDA Y P. HAEMOLYTICA.					XX						XX	
LEPTOSPIRA											XX	
VAQUILLAS 12 -24 MESES												
IBR, DVB, PI3, VR SB Y LEPTOSPIRA												X
P. MULTOCIDA Y P. HAEMOLYTICA.												X
BECERRAS 0-12 MESES												
P. MULTOCIDA Y P. HAEMOLYTICA.	DE 45 A 60 DIAS DE EDAD.											
IBR, DVB. PI3 Y VR SB.	ANTES DEL DESTETE.											
CLOSTRIDIUM.	DE 4 A 6 MESES DE EDAD.											
BRUCELOSIS	DE 4 A 6 MESES DE EDAD.											
TODO EL GANADO												
DESPARASITACIONES:	X			X			X			X		
HATO LIBRE DE BRÚCELA Y TB.	X		X		X							
DIAGNOSTICO DE MASTITIS.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
COPROPARACITOSCOPICOS.	X			X			X			X		
CONTROL DE ROEDORES.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
MOSQUICIDAS							X	X	X	X	X	
GARRAPATICIDAS		X			X				X			
LIMPIEZA DE CORRALES			X			X			X			X
LIMPIEZA DEL EQUIPO EN GENERAL.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

3.2 TERRENOS E INFRAESTRUCTURA

3.2.1. Terreno.

Este será adquirido por el grupo a un costo de \$225,000.00,mas los gastos de protocolización se estiman en aprox. \$ 5,000.00 por lo que el costo total por este concepto es de \$230,000.00.

Se localiza aproximadamente a 1 Km de la población de Poncitlán, sobre el camino a Ahuatlán, tiene una superficie de 3 Ha.

3.2.2. Edificios y Construcciones.

a) Sala de ordeño y Cuarto para Tanque Frío.

Se requiere de la Sala de ordeño y cuarto para tanque enfriador, estos edificios se consideran complementarios. Las dimensiones de ambos, incluyendo el corral de espera es de 20 x 7 MT. El costo de esta construcción es de **\$ 300,000.00**.

b) Corraletas de producción.

Se construirán a 4corraletas de 15 x 40 MT. Con cubículos de acceso libre individuales para 40 vacas c/uno. El costo por corraleta, incluyendo estructuras de sombreaderos y herrería de cercos, separadores de cubículos y áreas de tránsito y servicio, con pisos de concreto es de \$161,022.00 c/corraleta, dando un total de **\$1`127,154.00**.

c) Infraestructura eléctrica.

Se introducirá una línea de alta tensión, con 3 fases, además de una subestación de 75 Kva. , con un costo de **\$65,000.00**.

3.2.3 Maquinaria y Equipo.

a) Equipo de ordeño Mecánico.

Sistema doble 10, en versión Paralelo, con capacidad de ordeño de 110-130 vacas por hora, herrajes, equipo de ordeño, todo con un costo de **\$890,000.00**

b) Perforación y Equip. Pozo: \$250,000.00

c) Planta de emergencia: \$ 90,000.00

TERRENOS E INFRAESTRUCTURA

CONCEPTO	COSTO
TERRENO ADQ Y PROTOCOLIZACION	\$ 230,000.00
SALA DE ORDEÑO Y CUARTO TANQUE	\$ 300,000.00
CORRALETAS CUBICULOS	\$1`127,154.00
INFRAESTRUCURA ELECTRICA	\$ 65,000.00
EQUIPO DE ORDEÑO	\$ 890,000.00
PLANTA DE EMERGENCIA	\$ 90,000.00
POZO PROFUNDO	\$ 250,000.00

**TOTAL TERRENO E
INFRAESTRUCURA:**

\$2`952,154.00

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

3.3 MERCADOTECNIA Y COMERCIALIZACION.

La estrategia de comercialización, es integrarse en la cadena productiva con Lechera Guadalajara SA de CV. Empresa nacional líder en el mercado de Leche fluida en la Zona Centro Occidente, con cobertura del 85% del mercado potencial, y que comercializa aprox. Un millón novecientos mil lts. de leche/día.

Se tiene una buena experiencia como cliente, además participará en el proyecto, aportando el tanque enfriador en comodato.

3.4 CAPACITACION Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Como lo hemos mencionado en puntos anteriores, la viabilidad del proyecto depende del aprendizaje de nuevas actitudes y tecnologías por parte de los socios.

Se requiere un programa de Capacitación Intensiva, para que los socios productores sean capaces de operar su explotación con éxito.

AREAS DE CAPACITACION.

3.4.1 Inseminación Artificial Y Control Reproductivo.

3.4.2 Manejo de Equipo de Ordeño Mecánico, Método de ordeño y Control de Calidad de Leche.

3.4.3 Administración y Planeación Estratégica.

3.4.5 Manejo de Sistemas Informáticos para el control del proceso de producción.

3.5 IMPACTO AMBIENTAL Y MEDIDAS DE MITIGACION.

La producción Lechera, es una actividad económica fácilmente sustentable y de armonizar con el medio ambiente.

Los productos de desecho de la explotación básicamente se reducen a los desechos orgánicos del ganado. Los desechos sólidos se pueden manejar como mejoradores de suelos agrícolas. Los desechos fluidos se manejan a través de un bordo de oxidación, el cual servirá como fuente de agua para regar una pradera de 0.5 ha. Contiguo a la explotación.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

3.6 PROGRAMA DE EJECUCIÓN Y OPERACIÓN DEL PROYECTO

Cronograma de Actividades

ACTIVIDAD	1ª nov	2ª nov	1ª dic	2a dic	1ª ene	2ª ene	1a feb	2a feb	1a mar	2ª mar
Proyecto	xxx									
Terreno(adq. y protocol.)		Xxx								
Gestión ministración de rec.	xxx			xxx			xxx			
Capacitación	xxx		xxx		xxx		xxx		Xxx	
Corraletas					xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	
Sala de ordeño y cuarto tanq.							xxx	xxx	xxx	Xxx
Equipo de ordeño					xxx		xxx	xxx	xxx	Xxx
Otros equipos										Xxx
Infraestructura Eléctrica			xxx							
Perforación y Equip. Pozo				xxx	xxx					
Aportación Ganado										xxx

3.7 PROGRAMA DE INVERSIÓN.

ACTIVIDAD	Dic	Ene	Feb	Mar	TOTAL
Proyecto	\$37,500				\$37,500.00
Terreno	\$230,000				\$230,000.00
Capacitación					\$ 0.00
Corraletas		\$400,000	\$400,000.00	\$327,154.00	\$1'127,154.00
Aportación Ganado				\$1'068,000	\$1'068,000.00
Sala de ordeño y cuarto tanq		\$100,000.00	\$110,000.00	\$90,000	\$300,000.00
Planta emergencia				\$90,000	\$90,000.00
Equipo de ordeño		\$445,000.00	\$267,000	\$178,000.00	\$890,000.00
Pozo Profundo	\$250,000				\$250,000
Infraestructura Eléctrica	\$65,000.00				\$65,000.00
TOTALES	\$582,500	\$945,000	\$777,000	\$1'753,154.	\$4'057,654.00

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

3.8 PREVISION DEL FINANCIAMIENTO Y ANÁLISIS FINANCIERO

CONCEPTOS	Crédito	Pr.Bj. In	Rec. Est.	Rec.Prp	Total
DIFERIDA		\$ 22,277.00		\$15,223.00	\$37,500.00
PROYECTO		\$ 22,277.00		\$15,223.00	\$37,500.00
FIJA					
INFRAESTRUC Y EQUIPO	\$209,000	\$836,000	\$250,000		\$1'632,508
Subestación Eléctrica	\$ 13,000	\$ 52,000			\$65,000
Equipo de ordeño	\$178,000	\$712,000			\$890,000
Tanque Enfriador					Comodato
Planta Emergencia	\$ 18,000	\$ 72,000			\$90,000
Pozo profunda			\$250,000.00		\$250,000
PIE DE CRIA				\$1'068,000	\$1'068,000
178 Vacas				\$1'068,000	\$1'068,000
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	\$285,431.	\$1'141,723.		\$ 230,000	\$1'900,000
Terreno				\$230,000	\$230,000
Corrales	\$225,430.80	\$901,723.			\$1'127,154
Sala de ordeño	\$60,000	\$240,000			\$300,000
TOTALES:	\$494,431	\$2'000,000	\$250,000	\$1'313,223	\$4'057,654.

Se considera, que el grupo cumple cabalmente la normatividad del programa de “Apoyo a Productores de Bajos Ingresos”, por lo que es de esperarse que se cuente con esta fuente de apoyo financiero.

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

4.- EVALUACIÓN ECONOMICA Y OTROS BENEFICIOS.

CONCEPTO	Actual	1	2	3	4	5
INGRESOS						
VENTA DE LECHE	1,888,800.00	1,448,400.00	1,448,400.00	1,888,800.00	1,448,400.00	1,888,800.00
VENTA DE MATERIA DE DESHECHO	584,800.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
VENTA DE BECERROS	100,800.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00
VENTA DE VACUNAS	-	-	-	-	-	-
TOTAL INGRESOS	2,474,400.00	2,949,200.00	2,949,200.00	3,339,600.00	2,949,200.00	3,339,600.00
GASTOS						
Compras de Vacas	2,318,420.00	2,583,388.43	2,583,388.43	2,583,388.43	2,583,388.43	2,583,388.43
Impuestos y Cuotas	-	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00
Mantenimiento:	-	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00
Administración y Contab.	-	-	-	-	-	-
Asesoría Servicios Técnicos	-	43,128.88	43,128.88	43,128.88	43,128.88	43,128.88
Fletes	-	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00
Seguros	-	22,080.00	22,080.00	22,080.00	22,080.00	22,080.00
Deportes y Recreación	54,000.00	8,331.38	8,331.38	8,331.38	8,331.38	8,331.38
Electric. Comp. y Lintec.	-	51,218.40	51,218.40	51,218.40	51,218.40	51,218.40
Huiles y Equipo	54,000.00	8,331.38	8,331.38	8,331.38	8,331.38	8,331.38
Inspección Anual	-	40,820.00	40,820.00	40,820.00	40,820.00	40,820.00
Becerras	50,000.00	5,803.20	5,803.20	5,803.20	5,803.20	5,803.20
Vacunas	15,000.00	-	-	-	-	-
Medicinas y Vacunas	100,000.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00	50,800.00
Químicos y Reactivos	228,420.00	355,220.00	355,220.00	355,220.00	355,220.00	355,220.00
Becerras	172,500.00	120,451.38	120,451.38	120,451.38	120,451.38	120,451.38
Vacunas	56,920.00	-	-	-	-	-
ALIMENTACION	1,000,000.00	1,202,242.32	1,202,242.32	1,202,242.32	1,202,242.32	1,202,242.32
TOTAL GASTOS	3,918,420.00	4,145,238.43	4,145,238.43	4,145,238.43	4,145,238.43	4,145,238.43
CONCEPTO	Actual	1	2	3	4	5

ANÁLISIS TÉCNICO ECONOMICO

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

4.2 ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACION DEL PROYECTO.

La Sociedad Cooperativa de productores de Leche de Poncitlán, S.C. desde el 15 de septiembre de 2000, esta participando del Programa “Proyectos Agropecuarios Integrales” (PAI), a través del Despacho de “Jalisco Desarrollo y Fomento” (JADEFO).

Mediante este programa, tiene asignado un técnico, el cual ofrece apoyo de asistencia técnica en cuanto a Mejoramiento de la Calidad de Leche, Control Administrativo de la producción, Gestión de proyectos de apoyo, Gestión de créditos, etc.

Será mediante la participación de este técnico, mediante la cual se buscara que los productores, adquieran las nuevas habilidades y la capacitación para que este proyecto garantice el cumplimiento de las metas propuestas.

4.2 FORTALEZAS Y RIESGOS DEL PROYECTO.

MATRIZ “FODA”

F ORTALEZAS	1.- Vocación para la producción lechera del productor 2.-Terreno para la autosuficiencia forrajera
O PORTUNIDADES	1.-Asistencia Técnica Adecuada. 2.-Programa de Desarrollo de Proveedores De “Sello Rojo” 3. Programa de Fomento lechero de Alianza Contigo y “Apoyo a productores de leche de bajos ingresos”
D EBILIDADES	1.-Recursos económicos limitados para financiar el proyecto.
A MENAZAS	1.- Apertura Comercial . 2.-Competencia Desleal(subsidios disfrazados a productores americanos y canadienses).

PRODUCTORES DE LECHE DE PONCITLAN S.C.

4.3 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

En términos generales, consideramos que el proyecto es totalmente viable al integrarse los productores a la cadena productiva de la leche, además que será el detonante que permita un crecimiento de los productores que les permita acceder a mayores utilidades que mejoren el nivel de bienestar de ellos, de los trabajadores, y por consecuencia de las familias.

En el primer año de operación del proyecto, producto del mayor precio de venta de la leche por mejoramiento de la calidad y por incremento en la productividad al hacer más eficientes los sistemas de alimentación y por consiguiente mejorar la reproducción, se espera tener utilidades por aproximadamente \$242,000.00 anuales. Además se esta planteando mejorar las condiciones laborales al contemplarse en los presupuestos de operación ofrecer a los trabajadores todas las prestaciones de ley.

Por lo anterior consideramos recomendable se apoye el proyecto en los conceptos solicitados.

&&&&&

**PONCITLAN CONSULTORES AGROPECUARIOS S.C.
VICENTE FLORES # 153, OTE
ZONA CENTRO, PONCITLAN, JAL .
CP. 45950 E.MAIL pcagrop@PRODIGY.NET.MX**

**MVZ. JOSE MARTÍN OROZCO LORETO
PROYECTISTA**