



MANUAL DE PARTICIPACIÓN EN UN HUERTO COMUNITARIO



**REDES
ALIMENTARIAS
ALTERNATIVAS** **REALT**
EN LA REGIÓN OCCIDENTE DE MÉXICO

PROGRAMA DE ECONOMÍA SOLIDARIA
COORDINACIÓN DE PROGRAMAS DE INCIDENCIA SOCIAL



ITESO, Universidad
Jesuita de Guadalajara
Coordinación de Programas
de Incidencia Social



CONACYT
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología

COORDINACIÓN GENERAL

Rodrigo Rodríguez Guerrero

COLABORADORES

Rodrigo Rodríguez Guerrero
Roberto Paulo Orozco Hernández
Lluvia Marisol Medina Fernández
Eric Rosalío Alvarado Castro
Everardo Pérez Cárdenas
Gregorio Leal Martínez
Jorge Federico Eufracio Jaramillo
Diego Mauricio Montoya Bedoya
Iris Lilian Ruíz Montes

COORDINACIÓN DEL MANUAL Y DISEÑO DE CONTENIDOS

Carlos Bauche Madero
Germán Rodrigo del Río Gómez
Karen Alondra Olivares Medina

Proyecto apoyado por el CONACyT.

DR ©
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores
de Occidente (ITESO)
Periférico Sur Manuel Gómez Morín 8585, Col. ITESO,
Tlaquepaque, Jalisco, México, CP 45604.
publicaciones.iteso.mx

Hecho en México.

AGRADECIMIENTOS

CONACyT

El presente manual forma parte del proyecto apoyado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT): “Redes Alimentarias Alternativas como respuesta en los sistemas agroalimentarios locales para atender riesgos en el acceso a alimentos”. Dicha investigación fue realizada en el marco de la convocatoria CONACyT “Apoyo para proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación en salud ante la contingencia por COVID-19”, a quien extendemos nuestro agradecimiento por la ayuda otorgada.

ITESO

Agradecemos al Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO), al doctor Luis Arriaga, S.J., Rector de la universidad; a la Dirección de Integración Comunitaria, encabezada por el doctor Jorge Enrique Rocha Quintero, y a la Coordinación de Programas de Incidencia Social (COINCIDE) que tiene al frente al maestro Efraín Jiménez Romo, por el apoyo otorgado para el desarrollo de esta investigación.

COLECTIVOS PARTICIPANTES

Queremos agradecer a las y los miembros de los colectivos y organizaciones que brindaron su tiempo y disponibilidad para compartir su conocimiento para el desarrollo de estos manuales.

- Akua - Lorena Alvarado
- Alimento Sano - Helen Juárez
- Autosustentabilidad en espacios urbanos - Moisés Flores
- Casa Verde - Denisse Carrillo
- Cooperativa de Consumo Consciente Milpa - Oscar Loreto
- Granja Mecatán - Eduardo Rosales y Xóchilt Sánchez
- Hongossa - Vicente Salomé
- Huizache - Guadalupe Banderas
- La Cruz Market - Pia Aubert
- La Local - Daniela Maldonado
- Maíz Nativo - Gilberto González Rodríguez
- Mercado el Buen provecho - Rosa Elena Velázquez
- Pochtecal, tianguis de economía solidaria - Yolanda Lizeth Sevilla
- Producción de maíz criollo en orgánico en Michoacán - Fernando Bojórquez
- Productos Saludables y Ecoamigables de Colima - Fernanda Goribar
- RASA - Jaime Morales
- RASOL - Carlos Chávez
- Red de Agricultura Urbana ZMG - Rafael Corro
- Taller de Agroecología Urbana OASIS - Paul Nevin
- Tlalixpan - Blanca Arellano
- Tochpan - Raúl Gutierrez
- Unión de comerciantes empresarios y prestadores de servicios de El Grullo A.C. - Sandra Torres Chávez

CONTENIDO

3 AGRADECIMIENTOS

7 ¿PORQUÉ ES IMPORTANTE UN HUERTO COMUNITARIO?

8 ¿QUÉ ES LO PRIMERO QUE HAY QUE TOMAR EN CUENTA

PARA COMENZAR UN HUERTO COMUNITARIO?

10 ¿CÓMO SE FORMA UN HUERTO COMUNITARIO?

11 ¿QUÉ CARACTERÍSTICAS DEBO CUIDAR DEL ESPACIO Y EL TERRENO?

13 ¿CÓMO SON LAS REUNIONES O ASAMBLEAS?

14 ¿CÓMO INCORPORAR NUEVOS MIEMBROS Y CÓMO

DESPEDIRNOS DE MIEMBROS QUE ABANDONAN?

18 ¿TE INTERESA FORMAR O INICIAR UN HUERTO COMUNITARIO?

19 ¿QUÉ DEBO TOMAR EN CUENTA SI QUIERO COLABORAR?

¿QUÉ ES UN HUERTO COMUNITARIO?

Un huerto comunitario es un espacio de convivencia donde el eje central es la producción de alimentos. Surge cuando un grupo de personas (familiares, vecinos o la comunidad en general) se organiza para producir hortalizas y/o frutales en un espacio determinado, donde todas y todos coinciden.

El espacio puede ser público (propiedad de un ayuntamiento), privado (un lote o el patio de alguien) o mixto (la propiedad es privada pero las decisiones son tomadas por el grupo).



¿PORQUÉ ES IMPORTANTE UN HUERTO COMUNITARIO?

- Los huertos comunitarios son multifuncionales; es decir, son un espacio que va más allá de la sola producción de alimentos.
- Dependiendo de la extensión y el número de personas que participen, un huerto puede ser solamente de autoconsumo o llegar a producir excedentes que generen ingresos.
- Funciona también como un banco de germoplasma, ya que, al estar produciendo, las semillas se adaptan y van transmitiendo su carga genética.
- Promueve un estado de seguridad alimentaria para la población y el cuidado del medio ambiente y la salud. A través de la producción de alimentos variada y sin agroquímicos, fomenta la llegada de fauna, lo que hace del huerto un espacio de biodiversidad.
- Puede convertirse en un lugar de esparcimiento y relajación para quienes participan en él. Convoca a las personas a reunirse y establecer vínculos sociales, generando un sentido de comunidad.
- Los huertos comunitarios pueden funcionar para recuperar el espacio público cuando se establecen en parques, plazas, etcétera. A través de ellos, las personas se apropian de espacios que cuidan y además, les permiten generar sus alimentos.
- Son capaces de transformar la realidad del territorio donde están insertos. En ellos se articulan distintas generaciones mediante el trabajo, la convivencia y el consumo; el vínculo se socializa y permite que la historia local se mantenga viva.
- De tal forma impactan en las personas y en su entorno inmediato, si existen más huertos y se articulan, pueden pensar de otra forma la alimentación y, si hay excedentes, es posible generar circuitos cortos de alimentación que abastezcan comunidades o colonias y dar lugar a que existan ferias de productores o mercados alternativos.

¿QUÉ ES LO PRIMERO QUE HAY QUE TOMAR EN CUENTA PARA COMENZAR UN HUERTO COMUNITARIO?

1. Convocar y conocer cuántas personas están interesadas en iniciar un huerto comunitario, cuánto tiempo le podrá dedicar cada una, con qué recursos cuentan y los principios rectores del huerto.
2. Identificar el espacio físico y las características del suelo donde se construirá el huerto. Averiguar si hay acceso a agua, las condiciones del suelo y si se necesita composta; definir qué tipo de semilla usarán (agroecológicas o no) y qué sembrarán.
3. Adquirir los insumos necesarios para construir y mantener el huerto. Lo básico es: agua cercana o un mecanismo de captación de agua; suelo (tierra de jardín o de relleno); diseño del huerto (con orientación oeste-este y siempre a la luz del sol); insumos para trazar las camas (estacas, cordón o cal); herramientas (pico, azadón, pala), composta (producida o adquirida cada 30 o 45 días), mangueras, cubetas, y fuerza de trabajo.

LO PRINCIPAL QUE SE TIENE QUE ABORDAR AL MOMENTO DE INICIAR CUALQUIER TIPO DE HUERTO ES LA PARTE DE LA ORGANIZACIÓN Y DE CUÁLES SON LOS ROLES DE CADA QUIÉN. TENER MUY CLARO QUÉ VA A HACER CADA UNA DE LAS PERSONAS INVOLUCRADAS Y CÓMO ABONA AL OBJETIVO COMÚN.

(RAFAEL, RED DE AGRICULTURA URBANA DE LA ZONA METROPOLITANA DE GUADALAJARA, JALISCO)



¿CÓMO SE FORMA UN HUERTO COMUNITARIO?

Los huertos comunitarios pueden surgir por distintas razones; lo más importante es que exista el interés legítimo por producir alimentos de calidad y la motivación para llevar adelante la idea.

En ocasiones, son proyectos institucionales que surgen como iniciativa de organismos públicos o académicos.

También puede nacer por el interés de algunas familias para hacer frente a riesgos alimentarios.

Normalmente, surge por el gusto o la necesidad de aprender y hacer agricultura junto con otras personas.



¿QUÉ CARACTERÍSTICAS DEBO CUIDAR DEL ESPACIO Y EL TERRENO?

Se debe conocer muy bien el espacio e identificar los elementos que se podrán aprovechar para el huerto.

Es importante reconocer que todo grupo es distinto y no existe una estructura rígida y predefinida para organizarse. Algunas recomendaciones son:

1. Formar una asamblea para la toma de decisiones donde participen todas y todos los miembros del huerto.
2. Dependiendo del número de integrantes, será necesario formar comisiones con funciones particulares para atender los distintos aspectos del huerto y sus labores.
3. Puede o no existir un comité directivo, al cual el grupo delegue la responsabilidad de tomar decisiones.
4. Crear un reglamento que establezca cuestiones como: ¿será un huerto común o cada quién tendrá su área? ¿habrá ganado menor (gallinas, patos...)? ¿cuáles serán las áreas comunes? ¿cómo será el proceso de ingreso de nuevas personas? Si existe vinculación con otras instituciones, ¿cuáles serán los términos de ésta? Si hay excedentes e ingresos, ¿qué se hará con ellos?"

Es importante tener en cuenta que puede ser difícil dedicarse al huerto para subsistir y, además, es común que exista una alta rotación de integrantes.

Por ello, se deben plantear estrategias para mantener unido al grupo. Por ejemplo, estímulos para los miembros, fomentar el sentido de pertenencia hacia el huerto y el colectivo, entre otros.

ESTAR CONSCIENTES DE QUE SE VA A NECESITAR MUCHA PACIENCIA, PORQUE ESTAMOS TRABAJANDO CON PERSONAS Y CON LA TIERRA, Y NINGUNA DE LAS DOS ES FÁCIL DE LLEVAR. TANTO PERSONAS COMO LA TIERRA TIENEN SUS PROPIOS RITMOS.

(CITLALLI, AUTOSUSTENTABILIDAD EN ESPACIOS URBANOS, JALISCO)

¿CÓMO SON LAS REUNIONES O ASAMBLEAS?

Las asambleas pueden tener distinto grado de formalidad. En algunas es posible establecer lineamientos específicos como: armar el orden del día, llevar minuta, tener una frecuencia para reunirse, etcétera. Otras, mayor nivel de flexibilidad.

Sin embargo, lo más importante de la asamblea, es la discusión entre los integrantes del huerto, de las ventajas y desventajas de algún tema, donde todas las personas tengan voz y voto. Se sugiere contar con órdenes del día, definir el quórum necesario para votar temas y establecer el mecanismo de votación (50 más 1, mayoría simple).



¿CÓMO INCORPORAR NUEVOS MIEMBROS Y CÓMO DESPEDIARNOS DE MIEMBROS QUE ABANDONAN?

Para la incorporación de nuevas personas al huerto se parte de que el trabajo es voluntario, debe existir un proceso establecido para integrarse.

Cuando una persona busque sumarse, lo recomendable es que haya un período de prueba antes de obtener la membresía total del huerto. Es posible elaborar un plan de trabajo con ella y establecer un tiempo para que conozca lo que implica su participación, las actividades en el huerto y si podrá dedicar su tiempo al mismo. No se busca evaluar conocimientos técnicos.

Quienes participan tienen la libertad de salir en cualquier momento. Si el huerto está en un espacio privado puede suceder que la persona propietaria decida limitar la entrada. Si se encuentra en un espacio público y alguien viola los principios establecidos, en asamblea se puede decidir que esa persona deje de formar parte del colectivo.

Las reglas o normas de cada huerto comunitario responden a la particularidad del grupo o colectivo, aunque se sugiere que sean flexibles. Al construirlas, se recomienda considerar ciertas cuestiones:

1. Cómo se tomarán las decisiones y los criterios sobre quiénes participarán en ello (por ejemplo, si la voz y voto de una persona que solamente dedica un día de trabajo pesará igual que quien dedica mayor tiempo).
2. Si el huerto tendrá vinculación con otras instituciones públicas, académicas, etcétera, y cómo será esa relación.
3. Los criterios para aceptar patrocinios y voluntarios.
4. Los insumos que serán adquiridos externamente y los generados por el propio huerto (composta, por ejemplo).
5. Si se permitirá el uso de agroquímicos o únicamente productos agroecológicos.

6. En caso de que existiera, qué se hará con el excedente e ingreso que genere el huerto.
7. Establecer con claridad el objetivo del huerto (producción, convivio, esparcimiento...). Para el funcionamiento y distribución del trabajo, inicialmente es recomendable que todas las personas realicen las actividades necesarias para el mantenimiento del espacio, así se genera aprendizaje entre todos los miembros.

Conforme avance el proceso, será notorio que habrá personas más hábiles para ciertas cosas. Se sugiere ir identificando a quienes se vuelvan expertos en algunas actividades. Esto no significa que las y los demás dejen de aprender y realizar esas tareas, pero al planear, es recomendable asignarlas, según las habilidades que cada quien desarrolla.

El trabajo no concierne únicamente a actividades de mantenimiento del huerto, sino también otras estrategias como las de vinculación, difusión, etcétera.



PARA EL CUIDADO DEL HUERTO COMUNITARIO SE SUGIERE:

1. **Elaborar** un plan de trabajo sobre las actividades que se realizarán en él..
2. **Tener una bitácora** de trabajo que ordene las actividades permita dar seguimiento al plan de trabajo. Registrar lo que se va haciendo, para que todas las personas sepan qué se ha realizado y se le de continuidad.
3. **Informarse** sobre el proceso de cada planta y qué puede afectar su desarrollo.
4. **Producir** de forma escalonada (contrario a sembrar y cosechar todo al mismo tiempo), para contar con alimentos de forma constante.
5. **Evitar los monocultivos** y hacer rotación de cultivos: sembrar algo distinto de lo que se acaba de cosechar en cada cama.
6. **Realizar una producción ecológica** y sustentable evitando el uso de agroquímicos.
7. **Utilizar insumos locales** y lo que esté a la mano (para la composta aprovechar las ramas y hojas del mismo lugar).
8. **Hacer del huerto comunitario** un espacio de formación ambiental y promoción de nuevos productores.

HAY QUE TENER EN CUENTA QUE ESTO VA MÁS ALLÁ DE LOS BENEFICIOS PERSONALES O COLECTIVOS, SINO QUE ES IMPORTANTE TENER EN MENTE CUÁL ES EL OBJETIVO FINAL... MUCHAS VECES SE PIERDE DE VISTA QUE LA AGRICULTURA URBANA VA ENCAMINADA A SER UN CÚMULO DE CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS QUE AYUDAN A LA SOCIEDAD A SER MÁS SUSTENTABLE LA VIDA EN LAS CIUDADES.

(RAFAEL, RED DE AGRICULTURA URBANA DE LA ZONA METROPOLITANA DE GUADALAJARA, JALISCO)



ALGUNOS RIESGOS QUE ES NECESARIO PREVENIR SON:

1. **Plagas.** Además de afectar la producción, pueden desmotivar a los integrantes; por ello es clave aprender a manejarlas. Pueden ser más comunes en las zonas urbanas, pues los suelos son menos aptos. Es necesario prepararse con biofertilizantes y biopesticidas.
2. **Reposición de composta.** Al cosechar se debe controlar la relación entre el tamaño de los productos recolectados y la cantidad de composta que deberá reponerse al suelo; de modo que el peso de ésta, sea igual a lo cosechado.
3. **Agua.** Es necesario implementar mecanismos y prácticas para mantener la humedad del huerto.
4. **Prever elementos y fenómenos naturales** que puedan afectar al huerto (temporadas de poca lluvia, granizo, etcétera).

¿TE INTERESA FORMAR O INICIAR UN HUERTO COMUNITARIO?

- ¡Mantén en alto tu nivel de motivación, no dejes que decaiga el ánimo!
- Busca tu espacio.
- Busca acompañamiento de otras iniciativas, personas o instituciones con quienes te puedas vincular.

¿QUÉ DEBO TOMAR EN CUENTA SI QUIERO COLABORAR?

¿Te interesa colaborar o participar en un huerto comunitario?
¡Contacta a estas iniciativas!:

Colectivo Agroecológico Teocintle, Jalisco

FB. @ColectivoTeocintle

Ecocentro Providencia, Jalisco

IG. @ecocentro_providencia

Huerto Comunitario Tlacuache, Jalisco

FB. @huertodehuentitan

Red de Agricultura Urbana de la Zona Metropolitana de Guadalajara, Jalisco

FB. @redauzmg

Red Tekia Agroecológica, Jalisco

FB. @redtequia

Comunidades urbanas de aprendizaje campesino, Colima

FB. @FrenteDefensaMaiz

TW. @DefensaMaizCol

Taller de agroecología urbana Oasis (El deber es nuestro A.C.), Colima

FB. @OasisEspacio

IG. @oasis.espaciobiocultural

SER REALISTAS AL TENER UN HUERTO, PUEDE SER UN PROCESO DURO, LARGO Y QUE SE REQUIERE BASTANTE PACIENCIA, TOLERANCIA Y SOBRE TODO RESILIENCIA.

(GUADALUPE, COLECTIVO HUIZACHE, MICHOACÁN DE OCAMPO)



2021