

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE OCCIDENTE

Departamento de Electrónica, Sistemas e Informática
Desarrollo Tecnológico y Generación de Riqueza Sustentable

PROYECTO DE APLICACIÓN PROFESIONAL (PAP)



ITESO, Universidad
Jesuita de Guadalajara

PAPN01B - PAP PROGRAMA DE LA INDUSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA II

HP INC, Las Fuentes.

PRESENTA

Alumno: [IF Juan Pablo RUIZ Magaña](#)

Profesor PAP: Act. Juan Manuel Islas Espinoza, PMP®

Tlaquepaque, Jalisco, [diciembre de 2022.](#)

ÍNDICE

Contenido

REPORTE PAP	2
Presentación Institucional de los Proyectos de Aplicación Profesional	2
Resumen	3
1. Introducción.....	4
1.1 Antecedentes	4
1.2 Justificación	4
1.3 Objetivos	4
1.4 Contexto	5
1.5 Entregables.....	5
1.6 Involucrados.....	5
2. Desarrollo del Proyecto PAP	6
2.1 Administración del Proyecto	6
2.2 Sustento Teórico y Metodológico	6
2.3 Descripción del Proyecto	6
2.4 Plan de Trabajo	6
2.5 Equipo de Trabajo	7
2.6 Plan de Comunicaciones.....	8
2.7 Plan de Calidad	8
2.8 Seguimiento y Control	8
2.9 Cierre del Proyecto.....	8
3. Resultados del Trabajo Profesional	9
3.1 Productos Obtenidos.....	9
3.2 Estimación del Impacto	10
4. Reflexiones del alumno	11
4.1 Aprendizajes Profesionales.....	11
4.2 Aprendizajes Sociales	11
4.3 Aprendizajes Éticos	11
4.4 Aprendizajes Personales	12
4.5 Tareas Aprendidas	12
4.6 Desarrollo Profesional	13
5. Conclusiones.....	14
6. Bibliografía y Anexos (solo en caso necesario)	15

REPORTE PAP

Presentación Institucional de los Proyectos de Aplicación Profesional

Los Proyectos de Aplicación Profesional (PAP) son una modalidad educativa del ITESO en la que el estudiante aplica sus saberes y competencias socio-profesionales para el desarrollo de un proyecto que plantea soluciones a problemas de entornos reales. Su espíritu está dirigido para que el estudiante ejerza su profesión mediante una perspectiva ética y socialmente responsable.

A través de las actividades realizadas en el PAP, se acreditan el servicio social y la opción terminal. Así, en este reporte se documentan las actividades que tuvieron lugar durante el desarrollo del proyecto, sus incidencias en el entorno, y las reflexiones y aprendizajes profesionales que el estudiante desarrolló en el transcurso de su labor.

Resumen

En este documento se presentan los entregables realizados durante el PAP programa de la industria de alta tecnología en el periodo de otoño dos mil veintidós, en la empresa huésped HP Inc. Dichos entregables se caracterizan por formar parte de una serie de mejoras de procesos orientados a procesos financiero, que la empresa se encuentra impulsando a nivel global dentro de los departamentos de finanzas.

De forma específica en la automatización del proceso de consolidación de costos los cuales sirven como datos de entrada para el proceso de simulaciones financieras de pérdidas y ganancias a nivel país. Igualmente se detalla la metodología, las labores de control y seguimiento realizadas con el fin de completar los entregables, así como los integrantes del equipo de trabajo con quien estará laborando él alumno.

Se describen metodologías y pasos para la aprobación de entregables dentro de la empresa. Igualmente se menciona una serie de competencias que el alumno adquiere o perfecciona a cierto nivel a lo largo del semestre con el fin de desempeñarse y desarrollarse tanto académica como profesionalmente.

Se detalla mediante un plan de actividades las acciones a realizar para cumplir con los entregables y la adquisición de las competencias señaladas en tiempo y forma. Finalmente se hace mención respecto a los resultados obtenidos documentando su impacto dentro de la organización. El alumno reflexiona desde diferentes puntos como: el profesional, social, ético y personal los conocimientos y competencias desarrolladas a lo largo del proyecto.

1. Introducción

1.1 Antecedentes

La empresa huésped es Hewlett Packard inc. Su principal objeto es la venta, distribución, fabricación, importación y exportación de equipos de cómputo, así como equipos y soluciones de impresión, de procesamiento de datos y otros sistemas. A nivel global es el segundo mayor vendedor de computadoras personales y el principal de impresoras. Entre los clientes que atiende, están: transnacionales, gobiernos a través de concursos de licitación, así como cadenas minoristas que venden los productos al público en general.

1.2 Justificación

La razón por la cual la empresa crea el proyecto es con la finalidad de consolidar los costos de los materiales, dichos costos se utilizan para la proyección de estados de resultados proforma, por otra parte, también se busca automatizar este proceso de consolidación con el objetivo de digitalizar procesos financieros dentro de la empresa.

Una de las razones por las cuales me inclino por participar en este proyecto es por la oportunidad que se me da de combinar y desarrollar competencias en dos ramas de mi interés como lo son las finanzas y la tecnología. Con esto encuentro un parecido a los temas que he tenido la oportunidad de estudiar en mi carrera donde no solo vemos finanzas, sino que también desarrollamos un perfil ingenieril. Donde se busca desarrollar soluciones a problemas financieros utilizando ciencias computacionales, estadístico u otras ramas de la ciencia.

Para estar a la altura de las exigencias del proyecto, así como de la empresa, deberé de empeñarme en ser disciplinado, constante y esforzarme para no solo realizar el entregable en tiempo informa sino también para adquirir las competencias requeridas. Finalmente, me gustaría comentar que en un futuro cercano si veo probable la posibilidad de desarrollarme profesionalmente en esta línea ya que el rol del analista financiero cada vez evoluciona más hacia la parte digital mediante el análisis de un mayor volumen de datos, técnicas de análisis más complejas, así como la automatización de procesos.

1.3 Objetivos

El entregable más importante del proyecto será una serie de BOTs que automaticen la consolidación del costo de materiales para la realización de simulaciones financieras de estados de resultados proforma a nivel Latinoamérica para la división de sistemas personales. Estos BOTs se realizarán utilizando el software de automatización robótica de procesos contratado por la empresa, bajo la guía de la división técnica que esta impulsado la automatización de procesos financieros a nivel mundial.

Con esto la empresa busca disminuir el tiempo que toma este proceso, así como hacerlo más eficiente y reducir la posibilidad de error humano con el fin de mejorar las simulaciones financieras de los estados de resultados. Como objetivos de aprendizaje que espero desarrollar se encuentran: el conocimiento y aplicación de herramientas de automatización, administración de proyectos, análisis financiero, creación de procesos financieros, manejo de herramientas de análisis de datos como PowerBI en conjunto con Microsoft Excel. Me gustaría desarrollar un perfil de analista financiero que haga uso de herramientas digitales con el fin de automatizar procesos y que pueda crear herramientas de análisis de datos que brinden un mayor entendimiento y valor al negocio.

1.4 Contexto

Me encuentro participando en un proyecto enfocado en mejora de procesos y análisis financiero. Dentro de mi rol como intern me desempeñare automatizando procesos en especial el de consolidación de costos, igualmente realizaré actividades de apoyo durante cierre de mes y estaré actualizando periódicamente herramientas de análisis que utiliza el equipo.

1.5 Entregables

Serie de BOTs para automatizar proceso de consolidación costos de materiales, el proyecto esta dirigido al propio equipo ya que estos costos son necesarios para realizar las simulaciones financieras.

Herramienta de análisis de margen, se actualiza mensualmente durante cierres de mes con el fin de ayudar en el proceso de análisis que realizan los analistas del equipo.

Herramienta de consolidación de actuales, se actualiza diariamente durante la semana de cierre de mes, juega un rol fundamental ya que el equipo lo utiliza para sus actividades de cierre y presentación de resultados, también se busca automatizar este proceso más adelante. Se esperan beneficios a nivel región Latinoamérica ya que nuestro equipo da soporte a esta región en particular.

1.6 Involucrados

Entre las personas que están involucradas dentro de la gestión y aprobación de entregables se encuentran principalmente mi manager y el equipo técnico que coordina la iniciativa de automatización de procesos financieros a nivel global quienes asignan un asesor al proyecto y posteriormente otra persona aprueba el proyecto y finalmente yo como desarrollador del proyecto.

2. Desarrollo del Proyecto PAP

2.1 Administración del Proyecto

2.2 Sustento Teórico y Metodológico

El proceso que utiliza la empresa para desarrollar este tipo de automatizaciones es el siguiente, se propone la idea de automatización una vez que es aprobada por el manager, así como por personal técnico que tiene la función dar acompañamiento y seguimiento en el proceso, después se asigna un asesor con quien el desarrollador de la idea trabaja en la automatización.

Una vez que esta lista la automatización esta lista y corre sin ningún error se envía a revisión junto con documentación correspondiente finalmente se aprueba y se publica para ponerla en funcionamiento.

2.3 Descripción del Proyecto

El proyecto forma parte de un proyecto de mayor alcance en el sentido en que es una iniciativa a nivel global donde se busca implementar la digitalización de procesos en finanzas a nivel mundial, sin embargo, en lo que concierne al proceso en que yo estoy trabajando es para mi propia organización.

El ciclo de vida del proyecto corresponde a uno iterativo ya que se van agregando funcionalidades al BOT conforme estas se van requiriendo, incluso una vez que culmina su entregable, se pueden seguir haciendo mejoras. Las herramientas principales para producir los entregables son, documentación de la empresa, software de automatización de procesos contratado por la empresa.

Las competencias que estoy desarrollando son las siguientes: conocimiento sobre software de automatización de procesos, Microsoft Excel, Power BI, cursos de la empresa referente al software de automatización, comunicación oral y escrita en inglés.

2.4 Plan de Trabajo

Plan de productos finales:

Plan de actividades				15/08/2022	22/08/2022	29/08/2022	05/09/2022	12/09/2022	19/09/2022	26/09/2022	03/10/2022	10/10/2022	17/10/2022	24/10/2022	31/10/2022	07/11/2022	14/11/2022	21/11/2022	28/11/2022	
No.	Actividad educativa	fecha inicio	fecha término	req	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Automatización																			
1.1	Extracción de costos nuevos	04/07/2022	12/09/2022																	
2	Automatización																			
2.1	Actualización mensual de costos	12/09/2022	17/10/2022																	

Plan de actividades:

Plan de actividades				15/08/2022	22/08/2022	29/08/2022	05/09/2022	12/09/2022	19/09/2022	26/09/2022	03/10/2022	10/10/2022	17/10/2022	24/10/2022	31/10/2022	07/11/2022	14/11/2022	21/11/2022	28/11/2022		
No.	Actividad educativa	fecha inicio	fecha termino	req	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1 Microsoft Excel																					
1.1	Data Analysis course learning track	05/09/2022	10/10/2022																		
2 Power BI																					
2.1	Power BI Fundamentals learning track	15/08/2022	10/10/2022																		
3 Digifi Automation																					
3.1	Explorer Course	12/09/2022	17/10/2022																		
4 HP Finance Manual																					
4.1	Read Selected Chapter 1	05/09/2022	03/10/2022																		
4.2	Read Selected Chapter 2	12/09/2022	03/10/2022																		

2.5 Equipo de Trabajo

Rol	Responsabilidad	Nombre (opcional)
<i>Latam Market lead PS</i>	<i>Lidera el área financiera en ambas líneas de negocio, representa al equipo en reuniones de planificación, coordina nuevas iniciativas de análisis, coordina iniciativas con otros equipos, brinda mentoría a líderes y analistas.</i>	
<i>Financial Lead Consumer</i>	<i>Provee análisis financiero complejo, lidera iniciativas de análisis, identifica oportunidades de mejora, brinda mentoría a otros analistas.</i>	
<i>Financial Lead Commercial</i>	<i>Provee análisis financiero complejo, lidera iniciativas de análisis, identifica oportunidades de mejora, brinda mentoría a otros analistas.</i>	
<i>Financial Analyst South</i>	<i>Pronóstico de P&L, análisis de variaciones vs presupuesto.</i>	
<i>Financial Analyst Colombia</i>	<i>Pronóstico de P&L, análisis de variaciones vs presupuesto.</i>	
<i>Financial Analyst México</i>	<i>Pronóstico de P&L, análisis de variaciones vs presupuesto.</i>	
<i>Financial Analyst Bolivia-Perú</i>	<i>Pronóstico de P&L, análisis de variaciones vs presupuesto.</i>	
<i>Financial Analyst Central America</i>	<i>Pronóstico de P&L, análisis de variaciones vs presupuesto.</i>	

2.6 Plan de Comunicaciones

<i>Emisor</i>	<i>Mensaje</i>	<i>Receptor</i>	<i>Medio</i>	<i>Frecuencia</i>
<i>Manager</i>	<i>Junta de Staff</i>	<i>Equipo Completo</i>	<i>email</i>	<i>m</i>
<i>Manager</i>	<i>1:1</i>	<i>intern</i>	<i>email</i>	<i>s</i>
<i>Profesor PAP</i>	<i>1:1</i>	<i>alumno</i>	<i>email</i>	<i>q</i>

2.7 Plan de Calidad

<i>Emisor: Quién Entrega</i>	<i>Entregable: Qué Entrega (Entregable)</i>	<i>Receptor: Quién recibe o Inspecciona</i>	<i>Criterios: Condiciones de Aceptación</i>	<i>Siguiente paso. Cuando se Autoriza.</i>
<i>Desarrollador de la idea de automatización</i>	<i>Documentación solicitada del BOT (diagramas, especificación de versión etc..) archivo con el código.</i>	<i>Personal técnico de la iniciativa de digitalización de procesos financieros.</i>	<i>Documentación cumple con los criterios, así como con el llenado de especificaciones. El BOT corre sin error alguno.</i>	<i>Publicación y descarga para ponerlo en funcionamiento.</i>

2.8 Seguimiento y Control

Con el fin de dar continuidad a mis avances en las actividades, así como en los entregables, semanalmente tengo reuniones uno a uno con mi manager, igualmente en caso de estar siendo asesorado por un técnico de automatizaciones me reúno con el al menos una vez a la semana, si se requiere de mayor volumen de trabajo nos llegamos a reunir hasta tres veces por semana con el fin de realizar acciones correctivas o modificaciones. Por otra parte, en la universidad se realizan sesiones uno a uno con el profesor PAP para monitorear los entregables correspondientes al PAP, así como monitorear los avances que se tienen en los entregables de la empresa, estas reuniones se dan de forma quincenal.

2.9 Cierre del Proyecto

Durante junio, es decir el semestre pasado tuve la oportunidad de participar en el cierre de la primera fase de mi proyecto de automatización, la entrega fue un complejo ya que era la primera vez que se hacía dentro de mi equipo y teníamos que coordinar cosas con el equipo que dirige las automatizaciones a nivel global.

Comenzando por el cambio de formato en la documentación, así como un cambio en la versión de software que yo tenía ya que tenía una licencia con la cual no iba ser posible publicar el BOT, pero una vez resueltos los inconvenientes este fue aceptado y publicado.

3. Resultados del Trabajo Profesional

3.1 Productos Obtenidos

1. Cost Update BOT:

El objetivo de esta actualización es el siguiente: cuando se añade un nuevo SKU a la base de datos de costo de materiales, un BOT previamente desarrollado genera una lista de los componentes que son nuevos y por ende no están en nuestra base de datos. El nuevo BOT toma esa lista y extrae los costos correspondientes especificándole a la plataforma la región (LATAM) y el tipo de costos (de material) registrándolos en la base de datos, así como las especificaciones de los nuevos componentes como: categoría y descripción.

2. Monthly Cost Update BOT:

A final de mes se hace una actualización de los costos de cada componente con el objetivo de tener los costos más vigentes para las proyecciones de P&L. Una vez que los costos de todos los componentes se han descargado el BOT se encarga de actualizar los costos en función del mes, ya que se cuenta con estimaciones a 12 meses para cada componente, por lo tanto, el BOT actualiza solo el mes actual y los futuros, dejando los costos previos intactos con fines de tener la información histórica.

3. Consolidado de Actuales en Cierre de mes:

Cada cierre de mes durante tres días subo dos archivos donde se consolida la información de resultados actuales y las proyecciones del equipo. Esto ayuda al equipo a analizar y visualizar los resultados, medir impactos/beneficios, detectar anomalías y entender la situación del negocio para cada país durante para el mes en cuestión.

4. Herramienta de Análisis de Margen:

Herramienta que permite a los analistas observar por tipo de modelo su impacto en costo, volumen vendido y precio. Compara las proyecciones que realizó el equipo con los resultados actuales de facturación, permitiéndole al equipo obtener insights y detectar impactos por producto, es decir, se vendió menos de lo que se pensaba, se vendió a un precio diferente, se retorno el producto o si se vendió un producto que no estaba considerado. Se entrega durante el cierre de mes.

3.2 Estimación del Impacto

Los BOTs que automatizan el proceso de actualización y consolidación del costo de materiales serán usados por el equipo, con el fin de agregar nuevos productos y por ende los componentes que los integran, en caso de existir nuevos componentes estos serán agregados a la base de datos. Igualmente se usará para actualizar la base de datos de forma mensual, con la finalidad de tener la información más reciente, ya que es usada como un input para las proyecciones de P&L de cada país para el negocio de consumo de sistemas personales a nivel Latinoamérica. Esta serie de BOTs desarrollados (tres en su totalidad incluyendo el del semestre pasado) han hecho que esta actividad que mensualmente toma cinco horas en promedio pase a ser de entre veinticinco y treinta minutos promedio.

El tener los costos más actualizados ayuda a que las proyecciones del equipo sean más precisas. Por otra parte, la base de datos también funge como un input para el simulador de Categoría, herramienta que usan los gerentes de categoría para cotizar productos en LATAM, por lo tanto, les ayuda a simular los costos de diferentes productos. El consolidado de cierre de mes es utilizado por todo el equipo durante cierre de mes al igual que la herramienta de análisis de margen, ayudando al equipo a explicar desviaciones, detectar impactos y conocer la situación del negocio en LATAM.

4. Reflexiones del alumno

4.1 Aprendizajes Profesionales

Las competencias técnicas que desarrolle fueron: modelado financiero, aplicación de conceptos de finanzas, manejo de Excel y software de automatización y desarrollo de comunicación oral y escrita en inglés. Entre las competencias suaves que desarrolle fueron: comunicación, trabajo en equipo, autoaprendizaje, proactividad y responsabilidad.

En cuanto al contexto sociopolítico/económico el aprendizaje que tengo fue sobre la importancia de colaborar con personas en otras partes del mundo para alcanzar resultados que añadan valor a la empresa y en el campo profesional me entusiasma que se incentive la digitalización y automatización de procesos financieros.

Los saberes adquiridos que fueron puestos a prueba en el PAP son: conocimiento en finanzas corporativas, manejo de Excel, programación básica y gestión de proyectos.

Considero que mi capacidad para manejar un proyecto o formar parte de la toma de decisiones en uno es mucho mejor al que tenía previo al PAP, en cuestión de delimitar alcance, completar objetivos y evaluar su impacto.

4.2 Aprendizajes Sociales

Durante el PAP pude innovar dentro de una empresa dedicada a la manufactura y comercialización de equipos computacionales entre otras actividades económicas, en el área de análisis financiero, apoyando en automatización de procesos, consolidación de información de cierre de mes y labores de reporte. Mi proyecto beneficia a la empresa y a mi equipo de trabajo, dentro del ámbito privado. Pude desplegar una iniciativa de innovación mediante la automatización de procesos que simplificaran el trabajo de mis colaboradores y por consecuencia añade valor a la organización.

4.3 Aprendizajes Éticos

Las principales decisiones que tome en el contexto del proceso de automatización fueron: definir tiempos para el entregable y buscar no solo automatizar el proceso, sino que este fuera entendible y modificable en futuras ocasiones. Como consecuencia se tuvo listo el entregable en tiempo y forma, por otra parte, el proceso tiene una estructura que permite añadir funcionalidades o modificaciones futuras si el equipo así lo requiere.

Sin duda encuentro similitud entre mis valores y el sentido social de la empresa, después de esta experiencia puedo identificar como esto contribuye a mi formación personal y profesional. Así como los campos donde ejerceré mi profesión, dentro del ámbito financiero.

4.4 Aprendizajes Personales

La experiencia vivida este semestre durante el PAP, sin lugar a duda me ha brindado la oportunidad de conocer mis habilidades, así como mis fortalezas y áreas de oportunidad. Por otra parte, también me ha ayudado a comprender como se aplican en organizaciones transnacionales, como lo es la empresa huésped, una cultura de trabajo en equipo y cooperación. A su vez me ha ayudado a ver como se aplican los conocimientos aprendidos en el salón de clase en un entorno laboral, lo cual ha contribuido que tenga una visión más clara de hacia donde me gustaría orientar mi trayectoria profesional y también como esto puede impactar en mi plan de vida.

4.5 Tareas Aprendidas

Los factores que influyeron favorablemente para que los resultados del proyecto fueran exitosos son: fomentar la colaboración con otros equipos para recibir la información en un formato adecuado, seguimiento a través de reuniones 1:1, colaboración con el área técnica, elaboración de acuerdos en cuanto a fechas para los entregables.

Las acciones que se pudieron haber hecho mejor, sería la comunicación con el área técnica en la etapa inicial y la elaboración de la documentación lo cual retraso un poco el primer entregable, sin embargo, para futuros entregables esto se corrigió y actualmente el proceso de documentación es mucho más rápido y eficiente.

4.6 Desarrollo Profesional

1. *Las tareas tecnológicas en la que me interesa desarrollarme son: análisis de datos, ciencia de datos y en proyectos relacionados con el área financiera.*
2. *Actualmente me desempeño con mayor destreza en el análisis de datos.*
3. *Dentro de mis áreas de interés existe un área laboral de alto crecimiento no solo en México sino a nivel mundial en el sector Fintech, empresas u organizaciones dentro de las empresas que buscan hacer uso de la tecnología para optimizar procesos y productos financieros.*

Mi estrategia para desarrollarme en esa área es tomar certificaciones que sean reconocidas en la industria, así como desarrollar proyectos independientes en herramientas que son requeridas dentro de la industria como: Python, SQL, R, PowerBI, entre otros. A nivel global esperaré que la industria a nivel global tenga importantes cambios y actualizaciones en temas regulatorios lo cual exigirá una especialización para los profesionales de la industria por lo tanto también buscaré un área de especialización mediante alguna maestría que sea afín.

Finalmente, los factores que justifican invertir el esfuerzo en este sector es la transformación digital que estamos viendo a nivel mundial no solo en finanzas sino en muchas industrias, es decir, el tener competencias técnicas en análisis de datos es muy bien visto en diferentes organizaciones, además de los nuevos modelos de negocio que están surgiendo a raíz de las innovaciones que se han gestado en el área, por último indirecta o directamente la industria e iniciativas Fintech fomentan la inclusión financiera en sectores de la población que por diferentes barreras de entrada no pueden hacer uso de servicios financieros. Por lo tanto, estas alternativas contribuyen al bienestar de la sociedad en ese sentido.

5. Conclusiones

En conclusión, esta experiencia me ha ayudado a crecer desde una perspectiva profesional y personal. No solo adquiriendo experiencia laboral o desarrollando competencias en áreas técnicas o poniendo en practica los conocimientos aprendidos durante la universidad, sino también puedo decir que me he desarrollado en áreas como: el trabajo en equipo, sentido de la responsabilidad, comunicación clara, esfuerzo, constancia, humildad para reconocer cuando uno se equivoca o para aprender algo totalmente nuevo, saber pedir ayuda, expresar dudas de forma clara y concisa y por ultimo el buscar siempre el como si se pueden lograr los objetivos.

La importancia de documentar o vivido y aprendido durante el PAP definitivamente me da bases para exponer a diferentes actores y colaboradores de la universidad las dimensiones y alcances del proyecto en el que fui participe. Con propósitos de presentación este documento ayuda a extraer lo más importante, en términos de material para una audiencia académica. Durante el transcurso del PAP surgieron situaciones que me dejaron enseñanzas importantes, como solucionar errores que surgieron de ultima hora, el tener que tomar una nueva responsabilidad y dominarla lo mas pronto para que los entregables salgan bien, son detalles que forjan carácter, fomentan el sentido de responsabilidad y el compromiso profesional, aprendizajes que suman a mi desarrollo profesional.

Me siento altamente satisfecho con los resultados obtenidos al termino de esta etapa, conociendo el impacto y la contribución los entregables de mi organización, teniendo en cuenta los retos que se presentaron y el esfuerzo dedicado para lograr alcanzar los objetivos propuestos. Finalmente considero que la forma en que se realiza la exposición de los resultados de los proyectos es correcta.

6. Bibliografía y Anexos (*en caso de ser necesarios*)