

INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE OCCIDENTE
Centro Universitario de Incidencia Social

Identities e Inclusión Social

PROYECTO DE APLICACIÓN PROFESIONAL (PAP)
Programa de Migración



ITESO, Universidad
Jesuita de Guadalajara

2D01 Migración en Jalisco

Incidencia y Divulgación

PRESENTAN

Programas educativos y Estudiantes

Lic. en Relaciones Internacionales. Karime Esmeralda Vaca Uribe

Lic. en Derecho. Yohav Kalev Martínez Méndez

Lic. en Sistemas Computacionales. Barush Méndez Ruan

Profesoras PAP: Karina Arias Muñoz, Sandra Nadezhda Martínez Díaz e Iliana Martínez
Hernández Mejía

Tlaquepaque, Jalisco, 08 de mayo de 2024

ÍNDICE

Contenido

REPORTE PAP	2
Presentación Institucional de los Proyectos de Aplicación Profesional	2
Resumen	0
1. Ciclo participativo del Proyecto de Aplicación Profesional.....	1
1.1 Entendimiento del ámbito y del contexto	5
1.2 Caracterización de la organización.....	8
1.3 Identificación de la(s) problemática(s).....	9
1.4. Planeación de alternativa(s).....	11
1.5. Desarrollo de la propuesta de mejora	13
1.6. Valoración de productos, resultados e impactos	15
1.7. Bibliografía y otros recursos	20
1.8. Anexos generales.....	21
2. Productos	21
3. Reflexión crítica y ética de la experiencia.....	23
3.1 Sensibilización ante las realidades	23
3.2 Aprendizajes logrados	26

REPORTE PAP

Presentación Institucional de los Proyectos de Aplicación Profesional

Los Proyectos de Aplicación Profesional (PAP) son experiencias socio-profesionales de los alumnos que desde el currículo de su formación universitaria- enfrentan retos, resuelven problemas o innovan una necesidad sociotécnica del entorno, en vinculación (colaboración) (coparticipación) con grupos, instituciones, organizaciones o comunidades, en escenarios reales donde comparten saberes.

El PAP, como espacio curricular de formación vinculada, ha logrado integrar el Servicio Social (acorde con las Orientaciones Fundamentales del ITESO), los requisitos de dar cuenta de los saberes y del saber aplicar los mismos al culminar la formación profesional (Opción Terminal), mediante la realización de proyectos profesionales de cara a las necesidades y retos del entorno (Aplicación Profesional).

El PAP es un proceso acotado en el tiempo en que los estudiantes, los beneficiarios externos y los profesores se asocian colaborativamente y en red, en un proyecto, e incursionan en un mundo social, como actores que enfrentan verdaderos problemas y desafíos traducibles en demandas pertinentes y socialmente relevantes. Frente a éstas transfieren experiencia de sus saberes profesionales y demuestran que saben hacer, innovar, cocrear o transformar en distintos campos sociales.

El PAP trata de sembrar en los estudiantes una disposición permanente de encargarse de la realidad con una actitud comprometida y ética frente a las disimetrías sociales. En otras palabras, se trata del reto de “saber y aprender a transformar”.

El Reporte PAP consta de tres componentes:

El primer componente refiere al ciclo participativo del PAP, en donde se documentan las diferentes fases del proyecto y las actividades que tuvieron lugar durante el desarrollo de este y la valoración de las incidencias en el entorno.

El segundo componente presenta los productos elaborados de acuerdo con su tipología.

El tercer componente es la reflexión crítica y ética de la experiencia, el reconocimiento de las competencias y los aprendizajes profesionales que el estudiante desarrolló en el transcurso de su labor.

Resumen

El PAP Migración en Jalisco tiene el propósito de diseñar espacios y acompañar a las y los estudiantes en la generación de conocimiento e impulso de iniciativas que aporten al desarrollo de alternativas para la población migrante en Jalisco. El objetivo de trabajo de este equipo del PAP es trabajar a la par con las organizaciones: *FM4 Paso Libre*, *El Refugio Casa del Migrante* y con la *Alianza por la Movilidad Humana en Jalisco* para construir alternativas que logren fortalecer su trabajo, además de buscar promover políticas públicas que trabajen sobre procesos tanto de atención como de integración de las personas en situación de movilidad humana, así como la promoción y la defensa de sus Derechos Humanos. Esto a partir del desarrollo de los siguientes proyectos:

1. Incidencia y divulgación
2. Base de datos
3. Página de internet de las Organizaciones

Para el periodo de primavera 2024 el equipo de *incidencia y divulgación* surge a raíz del período electoral tanto a nivel municipal como a nivel estatal, abriendo paso a la iniciativa de construir una Agenda Política en materia de Movilidad Humana en el Estado de Jalisco, que fortalezca el trabajo conjunto de incidencia en pro de los derechos de las personas en situación de movilidad humana que realizan las organizaciones que conforman la Alianza.

Para este objetivo la metodología utilizada se basó en la investigación documental para la elaboración de fichas electorales que contienen información acerca del proceso electoral, a nivel local y a nivel federal, que se está llevando a cabo en el presente año. Por otro lado, se llevó a cabo un monitoreo de foros de discusión, debates, y plataformas de las y los candidatos a cargos públicos para identificar cuáles son las propuestas en temas de movilidad humana.

El equipo de *base de datos*, para la primavera de 2024, continuó con el trabajo de fortalecimiento institucional en El Refugio Casa del Migrante. El objetivo de este esfuerzo es registrar minuciosamente las entradas y salidas de los beneficiarios, lo que permite un

control más completo de los flujos de personas. Además, la implementación de esta iniciativa permitirá analizar los datos recopilados utilizando tecnologías de información avanzadas, lo que permitirá optimizar la gestión y planificación de los recursos disponibles.

La metodología utilizada en este proyecto se basa en la integración de tecnologías de base de datos y prácticas de gestión de datos eficientes para garantizar un registro y seguridad precisos de los datos. Se ha puesto en marcha una plataforma sólida que permite la captura de análisis de datos en tiempo real, lo que facilita una respuesta rápida y adecuada a las necesidades emergentes del refugio.

El sistema no solo mejora la funcionalidad cotidiana de El refugio, sino que también establece una base sólida para análisis posteriores que podrían tener un impacto en la creación de políticas públicas y estrategias de intervención más efectivas para atender a la población migrante en el estado de Jalisco.

1. Ciclo participativo del Proyecto de Aplicación Profesional

El PAP es una experiencia de aprendizaje y de contribución social integrada por estudiantes, profesores, actores sociales y responsables de las organizaciones, que de manera colaborativa construyen sus conocimientos para dar respuestas a problemáticas de un contexto específico y en un tiempo delimitado. Por tanto, la experiencia PAP supone un proceso en lógica de proyecto, así como de un estilo de trabajo participativo y recíproco entre los involucrados.

Para ambos proyectos, la fase inicial consistió en una contextualización sobre migración, centrándonos específicamente en Jalisco. Para esto se llevaron a cabo clases teóricas donde las y los estudiantes nos familiarizamos con conceptos fundamentales relacionados con la movilidad humana, los procesos legales que deben seguirse en el tema y datos estadísticos sobre la migración en Jalisco, entre otros.

Durante esta etapa, también realizamos visitas a las organizaciones con las que se colabora a lo largo del PAP, como lo son *FM4 Paso Libre* y *El Refugio Casa del Migrante*, y tuvimos la oportunidad asistir a reuniones de la *Alianza por la Movilidad Humana en Jalisco*.

Finalmente, en esta primera etapa del PAP pudimos comprender las operaciones, conocer a los responsables, entender la misión de cada organización y conocer lo que se esperaba de nosotros en cada escenario.

La segunda etapa implicó la selección y diseño del proyecto a partir de la formación de equipos interdisciplinarios. Como se mencionó previamente, el equipo de Incidencia y Divulgación surge en este periodo como un nuevo equipo de trabajo encargado de apoyar a la construcción de una Agenda Política en materia de movilidad humana en el Estado de Jalisco. Para ello se elaboró un plan de trabajo que incluye el objetivo de este proyecto, y un cronograma detallado con las y los alumnos responsables de cada actividad y acciones que se llevarían a cabo a lo largo de todo el proyecto con sus respectivas fechas de entrega.

Bases de Datos: Se inició el proyecto con un detallado levantamiento de requerimientos para continuar con el desarrollo de la base de datos existente, así como para la modernización y actualización de la página web de FM4. Esta fase del proyecto culminó exitosamente con la identificación y priorización de las mejoras necesarias para el sitio web, las cuales se implementaron a tiempo, alineándose perfectamente con los plazos establecidos. Los estudiantes del Proyecto de Aplicación Profesional (PAP) responsables de este proyecto durante el otoño de 2023, mantuvieron una comunicación efectiva, lo que permitió que la plataforma de base de datos no solo continuara funcionando, sino que también se expandiera.

Adicionalmente, se llevaron a cabo reuniones con el personal de El Refugio para recopilar requerimientos específicos para este centro, estableciendo un plan de trabajo para mejorar su plataforma y facilitar la transición de registros físicos a digitales. Las mejoras propuestas para FM4 fueron bien recibidas y, tras una revisión exhaustiva, la organización confirmó que los cambios cumplían completamente con sus expectativas. Este proceso no solo reafirmó la importancia de las actualizaciones realizadas, sino que también fortaleció la colaboración con FM4 y El Refugio, evidenciando un claro progreso en ambos frentes del proyecto.

Simultáneamente, se realizó una inspección meticulosa de la plataforma de base de datos desarrollada por los estudiantes del PAP durante el otoño de 2023. Esta revisión reveló áreas

de oportunidad, especialmente en términos de infraestructura y la ausencia de documentación adecuada para operar el sistema de manera eficiente. Identificar estas deficiencias fue crucial, ya que permitió la implementación de medidas proactivas para resolverlas. Para mejorar la gestión de la infraestructura de la base de datos, se emplearon herramientas avanzadas como Terraform y Ansible, documentando minuciosamente cada componente del sistema. La utilización de estas herramientas minimizó significativamente el riesgo de interrupciones o errores durante las actualizaciones, asegurando un control más estricto sobre los cambios implementados en la plataforma.

En cuanto a la página web de FM4, se procedió a actualizar y documentar adecuadamente su estructura y contenido, lo que facilitó la administración y mantenimiento del sitio. Esta separación clara entre las mejoras de la base de datos y las de la página web aseguró que ambos componentes del proyecto recibieran la atención necesaria para su optimización.

Además, se han utilizado técnicas de integración y despliegue continuos (CI/CD) para que el empaquetamiento y el despliegue del código en los entornos de producción sean más eficientes. Este método no solo mejora la seguridad y la eficiencia de los procesos de despliegue, sino que también garantiza que las actualizaciones se implementen más fácilmente y con menor intervención manual.

Estos esfuerzos combinados han establecido una base sólida para el crecimiento y la mejora continua de la página web de FM4, asegurando que siga siendo un recurso importante y efectivo para la comunidad y un referente en términos de innovación tecnológica y gestión de información en el contexto de la movilidad humana.

Incidencia y Divulgación: En este subequipo iniciamos con una investigación para la elaboración del documento de las *fichas electorales*. El producto final de estas fichas electorales fue expuesto en una reunión con *Alianza por la Movilidad Humana en Jalisco*, en la cual las organizaciones que conforman la Alianza tuvieron la oportunidad de familiarizarse más con el proceso electoral de México y Jalisco que se está llevando a cabo este 2024, esto con la finalidad de conocer posibles figuras a las que se les presentará la Agenda Política en

Materia de Movilidad Humana y fechas estratégicas para la exposición de esta. Finalmente, en este primer acercamiento con la Alianza pudimos observar las dinámicas de las reuniones entre las organizaciones participantes en temas de migración a nivel estatal.

A lo largo de este periodo también nos hemos encargado de monitorear foros y debates llevados a cabo por candidata/os tanto a la presidencia de México como a la gubernatura de Jalisco y municipios del AMG, esto con el fin de recopilar declaraciones o propuestas en materia de movilidad humana que ayude a trazar un posible escenario para la migración tanto a nivel federal como a nivel estatal. Para recopilar esta información se elaboró un documento titulado *Debates Electorales 2024*, el cual contiene preguntas y respuestas en materia de movilidad humana en espacios abiertos por parte del ITESO y recopilados de los debates presidenciales transmitidos a nivel federal.

De igual manera, se dio seguimiento continuo a las plataformas de todos los partidos políticos nacionales en sus declaraciones de principios y programas de acción definidos que tuvieran correlación a propuestas en temas de movilidad humana, teniendo en cuenta en repositorio documental del Instituto Nacional Electoral, en donde desafortunadamente hasta el día de la elaboración del presente, ni el Partido Acción Nacional, bajo el acuerdo INE/CG76/2024, el Partido Revolucionario Institucional, bajo el acuerdo INE/CG77/2024, el Partido de la Revolución Democrática, bajo el acuerdo INE/CG78/2024, el Partido del Trabajo, bajo el acuerdo INE/CG79/2024, el Partido Verde Ecologista de México bajo el acuerdo INE/CG80/2024, Movimiento Ciudadano bajo el acuerdo INE/CG81/2024, y MORENA, bajo el acuerdo por el que se aprobó INE/CG82/2024, incluyeron dentro de sus plataformas propuestas, temáticas o planes de acción en materia de movilidad humana.

Para finalizar nuestra participación se nos dio acceso a la Agenda Política realizada por parte de la Alianza, documento para el cual realizamos un resumen ejecutivo que sintetizaba la información planteada en dicha agenda. Esto dio como resultado el cierre a este proyecto en concreto de la Agenda Política, el cual inició en semestres anteriores del PAP mediante otros equipos de trabajo como lo fueron las Mesas de Dialogo del período de otoño 2023.

1.1 Entendimiento del ámbito y del contexto

La movilidad humana ha sido, a lo largo de la historia, una constante en el marco internacional, esto va desde los antiguos nómadas que se volvieron sedentarios en busca de alimento hasta los estudiantes de otras partes de la República, u otros países, que llevan a diferentes ciudades en busca de mejores oportunidades académicas. La migración es intrínseca a nuestra existencia, en la cual diferentes factores como lo pueden ser; la desigualdad, la pobreza, el desempleo, la violencia, el crimen organizado, la religión, el racismo, la homofobia y/o la persecución política obligan a las personas a emigrar en busca de una vida más digna y de nuevas oportunidades para vivir en pleno goce a todos sus derechos humanos.

En este caso, México desempeña un papel crucial como país de origen, destino, tránsito, y retorno para diversos grupos migrantes a nivel mundial. El cual recibe inmigrantes principalmente de países de Centro y Sudamérica. Por otro lado, es importante mencionar que muchos mexicanos también eligen salir en busca de mejores condiciones de vida o por cuestiones de seguridad, teniendo como destino principal los Estados Unidos, este país no solo es muy buscado por la comunidad internacional, sino que también es el destino de un gran número de personas mexicanas.

En el año 2015, el Instituto de los Mexicanos en el Exterior registró que alrededor de 11,913,989 mexicanos vivían fuera de México; cifra de la cual el 97.79% de ellos estaba en los Estados Unidos (Secretaría de Relaciones Exteriores, 2015). Así mismo, de acuerdo con el INEGI, en Jalisco, entre los años 2015 y el 2020, salieron alrededor de 162,721 personas para radicar en otra entidad del país, mientras que llegaron a vivir 198,654 personas al Estado de Jalisco, procedentes diferentes entidades de México. Estas cifras no solo reafirman la importancia de México como país de origen, destino, tránsito y retorno, sino que también posiciona al Estado de Jalisco como una entidad importante en temas de movilidad humana.

A pesar de la importancia del Estado de Jalisco en temas de movilidad humana, aun no se cuenta con una agenda política que atienda estos temas a nivel estatal. Ante esto surge la necesidad, y con ello la iniciativa, de comenzar un dialogo con personal de gobierno,

asociaciones de la sociedad civil e instituciones educativas, interesadas en trazar una ruta de acción en temas de movilidad humana con una perspectiva derechos humanos, perspectiva de género y generacional, interseccionalidad y multiculturalidad.

Es preciso hablar también acerca del aumento de las cifras oficiales sobre flujo de migrantes centroamericanos en tránsito irregular por México, de acuerdo con la autora Iliana Martínez, esto se divide de la siguiente manera; las cifras de detención (alojados) y deportación (devueltos) del Instituto Nacional de Migración (INM) y otros ejercicios que combinan otras fuentes para la obtención de resultados. Ahora, de acuerdo con las cifras del INM de personas extranjeras detenidas a nivel nacional de los últimos años se señala un aumento, ya que en el 2012 fueron 70,866 eventos; en 2013 fueron 86,298 y en 2014 fueron 117,491. Resaltando que de estos años entre el 91% y 94% de los extranjeros son personas de origen centroamericano, principalmente hondureño, guatemalteco y salvadoreño.

Dicho esto, es importante resaltar el contexto de Jalisco. El INM no cuenta con una política de detención de personas migrantes en este estado, posiblemente debido a que las estadísticas son muy bajas con respecto al total nacional y un alto número de las personas se entregan voluntariamente a migración. Esto es importante para el estudio, pues el no tener una política de detención activa se debe a que no perciben esta ruta como uno de los puntos geográficos importantes de paso de migrantes y por ende no existen y no se percibe esta necesidad de la creación de políticas públicas que atiendan propiamente el caso de Jalisco.

En nuestra sociedad las implicaciones de la migración forzada se ven desde la perspectiva gubernamental como un problema de seguridad política y territorial, por lo que se tiende a defender lo nacional. Por eso las soluciones se relacionan con cerrar fronteras y detener el flujo de las personas que buscan llegar, pero son soluciones para las sociedades que reciben migrantes, no para los *problemas* que generan la migración. Esta afirmación sugiere como muchas veces es aplicada una política de contención que lejos de promover mejoras en temas de movilidad humana, genera que estos procesos se tornen más hostiles para la comunidad migrante y en realidad no genera una solución o atención a los temas que provocan estos flujos migratorios.

Así, también podemos hablar de que los gobiernos promuevan discursos de odio que generan estigmatización social de las personas migrantes, lo que produce que se generen y reproduzcan estereotipos y prejuicios que relacionen a la comunidad migrante con la delincuencia, la falta de empleos, la falta de recursos, entre otros problemas. Estos estigmas se crean culturalmente, se aprenden con la realidad que vivimos y que nos rodea; lo que escuchamos por figuras públicas, de otras personas que forman parte de nuestro entorno, o con discursos expuestos por los medios de comunicación masiva, que hacen que forjemos una visión de la población que tiende a ser reduccionista e incompleta.

En conclusión, la historia de la movilidad humana ha estado presente desde hace miles de años, no es un fenómeno nuevo en nuestro entorno, y sin embargo no hemos aprendido a abordarlo de la mejor manera. Como lo hemos resaltado, Jalisco es un estado que ha cobrado gran relevancia en temas de movilidad humana, lo que le brinda mayor importancia a la existencia de políticas públicas que atiendan a estas poblaciones o personas en situación de movilidad humana, y no solo esto, sino que también se logre una mayor visualización de la situación del en el estado.

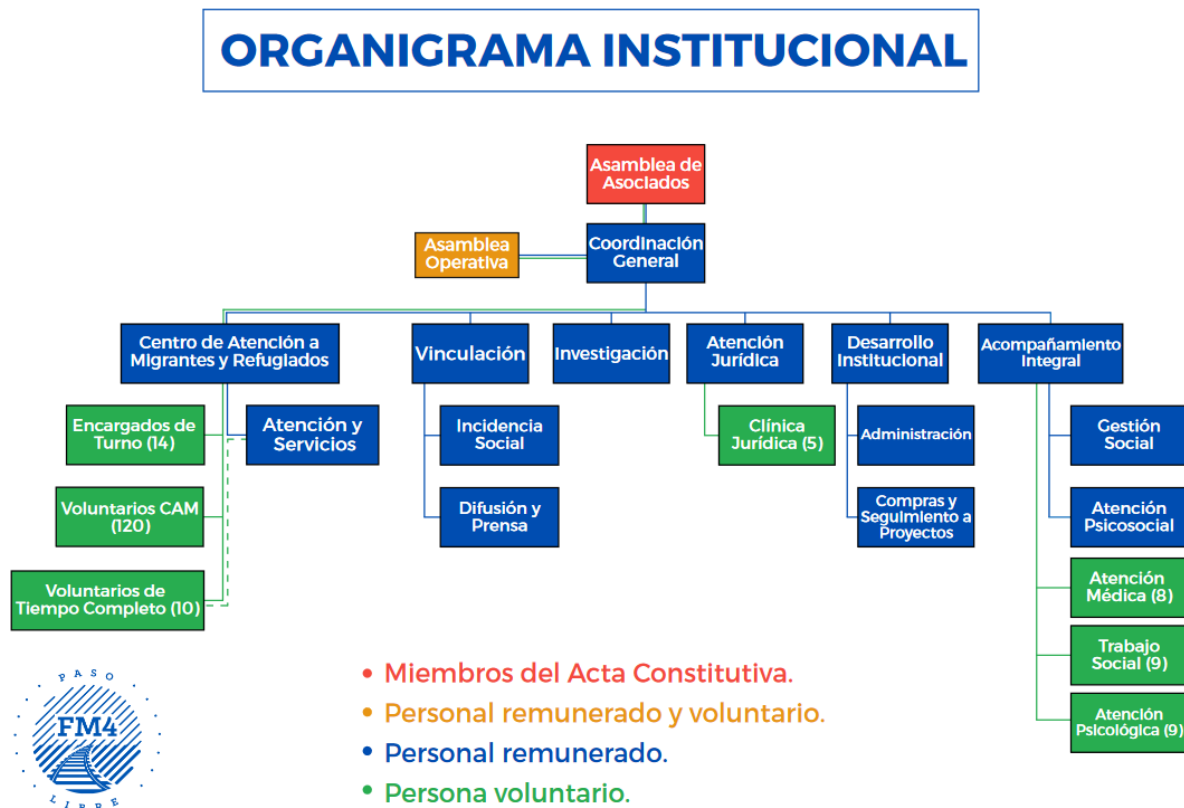
El acceso a derechos de las personas en situación de movilidad humana depende tanto de los gobiernos estatales como de los municipales, esto es lo que se atiende desde el PAP, y particularmente con este proyecto. Esta Agenda Política en materia de movilidad humana tiene como propósito el visibilizar la situación y proponer acciones de gobierno que atiendan las problemáticas y necesidades. Por otro lado, se trabaja en la base de datos para tener mejores registros del paso de las personas en los albergues y se actualizan las páginas para divulgación de la información sobre el contexto en el estado.

A pesar de que la migración es intrínseca a la vida humana, no es un fenómeno que atiende a la construcción de políticas públicas que aborden los problemas que provocan que la movilidad humana sea cada vez más. No solo es importante superar esta visión reduccionista en temas migratorios, sino que también es necesario comprender que las soluciones a los desafíos de la migración no se encuentran en el cierre de fronteras, sino en abordar las causas subyacentes y construir sociedades inclusivas.

1.2 Caracterización de la organización

La organización FM4 Paso Libre (Dignidad y Justicia en el camino A.C.), es una organización sin fines de lucro, la cual se dedica a defender y promover los derechos humanos de las personas refugiadas y personas migrantes por medio de múltiples áreas; la atención humanitaria integral, la incidencia en las políticas y la investigación en México.

El principal propósito de la organización “es conseguir un paso libre para todas las personas en un mundo hospitalario y digno donde los sueños siguen vivos” (*Quiénes somos – FM4, s. f.-b*). Logrando esto por medio de la asistencia humanitaria, la defensa de los derechos humanos, la investigación y el trabajo con autoridades y sociedad civil para fomentar una comunidad hospitalaria, desde el occidente de México. Es importante mencionar que esta organización cuenta con voluntariados para varias tareas dentro de FM4. Las personas que participan y sus roles están presentados en el siguiente organigrama:



Por otro lado, El Refugio Casa del Migrante, es una organización independiente sin fines de lucro que brinda asistencia humanitaria a personas en situación de movilidad, solicitantes de asilo y refugiados en tránsito en la Zona Metropolitana de Guadalajara, Jalisco, México. Proporcionan vivienda segura y temporal, alimentación, asesoramiento jurídico y apoyo psicosocial. Además de prestar servicios humanitarios, trabajan en un proyecto destinado a la integración social y laboral de los solicitantes de asilo.

El objetivo, de acuerdo con su página principal, es el acompañamiento integral a migrantes en tránsito, refugiados y personas vulnerables en México, mejorando su calidad de vida y defendiendo y promoviendo los derechos humanos para el fortalecimiento del tejido social, esto mediante servicios de alojamiento, alimentación, asesoría jurídica y acompañamiento psicosocial de forma segura y temporal. Para ello, se realizan gestiones con organismos públicos y privados para facilitar su integración a la sociedad mexicana. La acción es posible gracias a la colaboración de varias organizaciones afines, autoridades y voluntarios del barrio Cerro del Cuatro y otros puntos de la ciudad, que ofrecen sus servicios y ayudan a hacer posible la acción solidaria.

Las personas participantes de El Refugio son; Padre Alberto Ruíz (Párroco y director general), Maura Ruíz Pérez (subdirectora), Joel Suárez (administrador), Claudia Pineda Herrera (coordinadora), Arturo Navarro, Marín (encargado de turno), Hermanas Misioneras de la Eucaristía (encargadas de turno), Heriberto Vega (encargado del área de investigación), Manuela Camus (colaboradora del área de investigación).

1.3 Identificación de la(s) problemática(s)

Incidencia y Divulgación: la principal problemática identificada en este subequipo fue la falta de una Agenda Política en materia de Movilidad Humana en el Estado de Jalisco. Como se menciona al inicio del documento este fue un equipo nuevo para este periodo PAP primavera 2024; sin embargo, esta problemática ya había sido identificada por parte de equipos PAP en periodos anteriores y se había estado trabajando. En el periodo anterior,

otoño 2023, se trabajó con la Alianza en organizar mesas de diálogo sobre pendientes y retos en el tema. Las Mesas contaron con la participación de varios actores tanto de academia y sociedad civil como de instituciones del gobierno estatal y municipios del AMG. Para la Alianza, las mesas fueron uno de los insumos para elaborar en conjunto una propuesta colectiva de Agenda Política que será presentada, de forma estratégica, durante este período electoral 2024.

Por otro lado, también logramos identificar que los temas en materia de migración no son propiamente discutidos, para esto nos basamos en el monitoreo de diferentes foros de discusión y debates por parte de candidatos a diferentes cargos públicos tanto a nivel estatal, Jalisco, como a nivel federal. A pesar de que se elaboran preguntas concretas sobre temas de movilidad humana las respuestas que se les da a esta problemática son, en su mayoría, sumamente evasivas y ambiguas.

Esta problemática identificada puede marcar un trabajo de continuidad el dentro del PAP, que se dedique a analizar de forma detallada a los actores electos que fueron analizados, para concluir si dicho actor llegó a hablar de temas migratorios, y seguir los planes de trabajo o las propuestas concretas de los mismos para comparar acciones concretas con las promesas de campaña.

De igual manera, otra problemática identificada, fue la de la falta de voluntad de los actores políticos de abonar propuestas o si quiera inmiscuirse en una Agenda Política en materia de Movilidad Humana en el Estado de Jalisco. Esto se constató de primera mano cuando a una persona candidata por el municipio de Zapopan, al mencionar el tópico de Movilidad Humana, no hubo interés si quiera de escuchar acerca del tema, bajo el argumento de que hay muchos temas de “mayor relevancia”.

El tema aquí es que el país siempre tendrá problemas en temas de salud, economía, seguridad, educación y servicios públicos, ya que en potencias mundiales los hay, pero eso no es excusa para no ponerle atención a la agenda de Movilidad Humana, por eso la administración pública

tiene acceso a personal, presupuesto y dirección, secretarías o dependencias... para atender todas las necesidades que tenemos.

Bases de datos: El diagnóstico colaborativo realizado entre nuestro equipo PAP y las organizaciones asociadas en el equipo de base de datos encontró problemas específicos en el despliegue y la operacionalización de un software ya desarrollado para "La Casa del Migrante". Este software, esencial para la digitalización y el almacenamiento de registros, necesitaba ser desplegado correctamente en la nube y adaptado a un entorno productivo. La principal preocupación era garantizar la continuidad y la estabilidad del servicio, lo cual era esencial para el funcionamiento continuo del refugio y la accesibilidad de datos críticos en tiempo real.

En paralelo, FM4 necesitaba una actualización significativa de su página web para mantener informados a sus usuarios con información precisa y actualizada. El proyecto incluyó la renovación del sitio tanto a nivel visual como funcional.

Un enfoque técnico meticuloso y colaborativo se empleó para resolver estas dificultades, garantizando que el software de El Refugio fuera desplegado de manera efectiva y que la página web de FM4 se ajustara a las necesidades y expectativas actuales de sus visitantes. Estos esfuerzos se concentraron en mejorar la operatividad, la seguridad y la eficiencia, lo que permitió que ambas organizaciones mejoraran significativamente su capacidad para servir a sus comunidades.

1.4. Planeación de alternativa(s)

Base de datos: El equipo desarrolló e implementó una solución basada en infraestructura, como código y gestión de configuraciones con Ansible, para abordar la problemática del despliegue y adecuación del software de "El Refugio" en un entorno de nube. Varios factores importantes contribuyeron a la elección de esta opción:

- **Reproducibilidad y Consistencia:** Al utilizar la infraestructura como código, garantizamos que cada instancia del entorno de nube se despliegue de manera idéntica, eliminando las variaciones humanas y los errores que podrían surgir al configurar manualmente los entornos. Esto garantiza una alta consistencia y estabilidad en el funcionamiento.
- **Automatización y Eficiencia:** Ansible permite la automatización del despliegue y la configuración, lo que reduce significativamente el tiempo y el esfuerzo necesarios para las operaciones de mantenimiento y actualización. Esto mejora el tiempo de respuesta del servicio y la eficiencia general del sistema.
- **Documentación y Transferencia de Conocimiento:** La documentación creada por la definición de la infraestructura como código sirve como un recurso valioso para la capacitación y onboarding de nuevos estudiantes y técnicos que se unen al proyecto. Una comprensión rápida y profunda de la infraestructura se puede lograr y se reduce la curva de aprendizaje.

Este método no solo aborda los problemas técnicos actuales, sino que también crea una base sólida para la sostenibilidad y escalabilidad del proyecto en el futuro, manteniendo la solución relevante y efectiva a largo plazo.

Incidencia y Divulgación: si bien el equipo de incidencia y divulgación no fue encargado de elaborar en la Agenda Política en materia de movilidad humana, este equipo fue el encargado de varias actividades que abonaron tanto a la construcción de dicha agenda, como a la estrategia de incidencia de la Alianza y divulgación de las propuestas. Para esto fueron necesarias las siguientes actividades:

- **Monitoreo** de foros y debates para conocer las propuestas de los candidatos en temas de movilidad humana.
- **Identificación** de fechas clave dentro del periodo electoral 2024 para establecer fechas estratégicas para la presentación de la agenda.
- **Revisión** de las Mesas de Dialogo realizadas el semestre pasado como proyecto PAP para complementar la construcción de la Agenda Política.

1.5. Desarrollo de la propuesta de mejora

Incidencia y Divulgación:

Documento General de Fichas Electorales: para la elaboración de este producto fue necesario realizar una investigación para identificar como sucede el proceso electoral llevado a cabo este 2024, para esta parte de la investigación la consulta en el Instituto Nacional Electoral fue de vital importancia, ya que en esta plataforma encontramos todos los cargos de elección popular que serán definidos tanto a nivel federal como a nivel estatal.

Seguido de esto fue necesario investigar de manera individual a cada una de las candidatas y loa candidatos, esto para conocer cuál había sido su formación académica y trayectoria política antes de aspirar a nuevos cargos de gobierno, lo que nos dio como resultado la obtención de fichas descriptivas de las candidatas y candidatos tanto a la presidencia de México como a la gubernatura de Jalisco.

Finalmente, este documento cierra con una encuesta que refleja algunos posibles escenarios en Jalisco, con una gráfica que ejemplifica los resultados, y termina con una breve conclusión de dicha encuesta a nivel estatal, para la consulta de este documento fue utilizada la plataforma de Massive Caller.

Imagen ilustrativa del producto entregado como “Fichas Electorales 2024”

PAP: Migración en Jalisco

prolongarse más allá del 30 de abril. Un año legislativo se computará del 1 de septiembre al 31 de agosto del año siguiente, y tres años consecutivos constituyen una Legislatura.

3. Elecciones en Jalisco

A nivel local, en el Estado de Jalisco tendremos 1,520 movimientos de funcionarios electos, como se mostró en previamente en la *tabla uno*, esto sin contar los movimientos del personal administrativo y titulares de dependencias que a su vez dependen de los funcionarios que sean elegidos en los cargos de elección, mismos que serán divididos de la siguiente manera:

Cargo	Número de Cargos
Gobernatura	1
Regidurías	1,231
Diputaciones de Mayoría Relativa	20
Diputaciones de Representación Proporcional	18
Presidencias Municipales	125
Sindicaturas de Mayoría Relativa	125

Calendario electoral en Jalisco*:

Etapas	Fecha
Jornada Electoral	2 de junio del 2024
Votación	08:00 a 18:00 hrs. 2 de junio del 2024
Precampaña para Gobernatura	5 de noviembre del 2023 al 3 de enero del 2024
Precampaña para Diputaciones y Ayuntamientos	25 de noviembre del 2023 al 3 de enero del 2024
Campaña para Gobernatura	1 de marzo al 29 de mayo del 2024
Campaña para Diputaciones y Ayuntamientos	31 de marzo al 29 de mayo del 2024

*Instituto Nacional Electoral

Presentación Fichas Electorales: para la elaboración de este producto fue necesaria la elaboración de una presentación en PowerPoint que contiene 22 diapositivas que sistematizan la información presentada en el documento general de Fichas Electorales, esto con la finalidad de darle a conocer a la Alianza por la Movilidad Humana en Jalisco información

relevante para la construcción y divulgación de la Agenda Política en materia de movilidad humana.

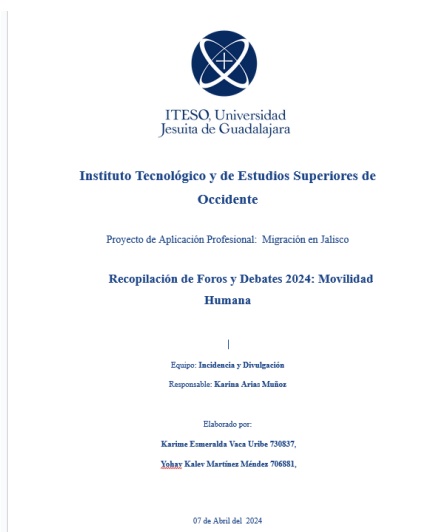
Fichas Electtorales 2024

PAP Migración en Jalisco
Kalev Martínez y Esmeralda Vaca



Imagen ilustrativa del producto entregado como
“Presentación Fichas Electtorales”

Documento Debates electorales 2024: para la elaboración de este producto fue necesaria la consulta de diferentes foros realizados a lo largo de este período, algunos de ellos fueron llevados a cabo en ITESO, y transmitidos en vivo por el canal de la institución, por otro lado, también fue necesaria la consulta de los debates presidenciales, los cuales fueron televisados y transmitidos en diferentes plataformas.



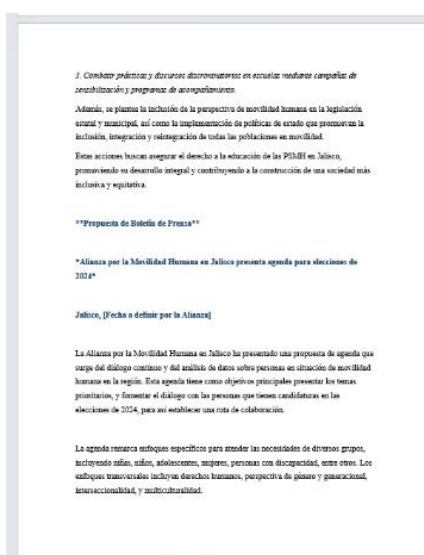
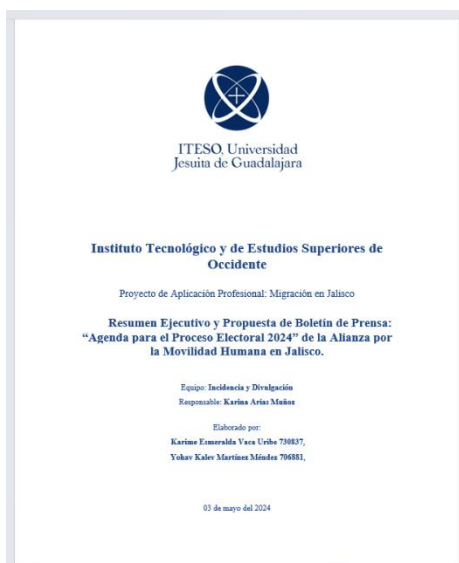
Una vez revisados estos foros se llevó a cabo la selección de preguntas o propuestas en materia de movilidad humana para conocer el punto de vista y estrategias de gobierno que promovían cada candidata o candidato a diferentes cargos públicos a nivel local o estatal.

Imagen ilustrativa del producto entregado como “Debates Electtorales 2024”

Resumen Ejecutivo y propuesta de Boletín de Prensa: para la elaboración de este producto, tuvimos que realizar una lectura completa del documento proporcionado por la Alianza, consistente en la Agenda de Movilidad Humana para el proceso Electoral 2024.

Seguido de esto, pasamos al análisis del contexto y de las propuestas contenidas en el documento para poder realizar una síntesis exhaustiva de las 15 páginas, para así incluir un resumen ejecutivo de dicho documento.

Ya habiendo concluido con la lectura, análisis y síntesis, procedimos al estudio de los requisitos de boletines de prensa, para así poder encuadrar el resumen ejecutivo en una propuesta de boletín de prensa.



Imágenes ilustrativas del producto entregado como "Resumen Ejecutivo y Boletín de Prensa"

Bases de datos y páginas web:

La metodología SCRUM se utilizó para gestionar el proyecto, lo que permitió la implementación ágil y flexible de las mejoras necesarias en la plataforma de bases de datos y la página web de FM4. Se realizaron varias reuniones para compartir información sobre la plataforma de base de datos, así como sesiones con el personal de FM4 y El Refugio para obtener requerimientos específicos y hablar sobre los problemas actuales con sus sistemas.



Imagen del backlog de los proyectos.

Se creó un backlog detallado de tareas a partir de estas reuniones. Este documento sirvió como guía para el desarrollo y fue fundamental para organizar y priorizar las tareas a lo largo del proyecto.

Para implementar las mejoras, se utilizaron una variedad de recursos y métodos, incluyendo:

- Terraform y Ansible se utilizan para provisionar automáticamente la infraestructura en AWS. Esto no solo documentó el procedimiento, sino que también garantizó que la configuración fuera replicable, lo que facilitó las modificaciones controladas en el futuro.
- Las reuniones de Sprint y la revisión de Sprint se realizan para asegurarse de que el equipo se alinee con los objetivos del proyecto y se realicen los ajustes necesarios en tiempo real.

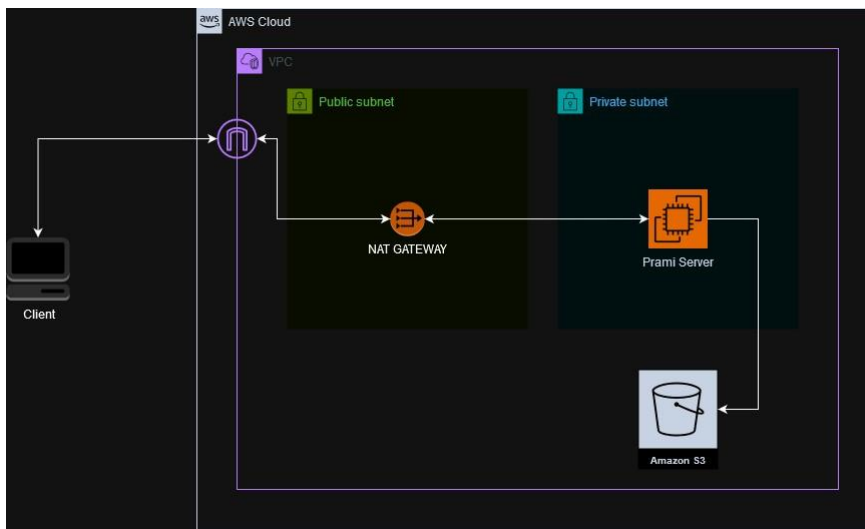


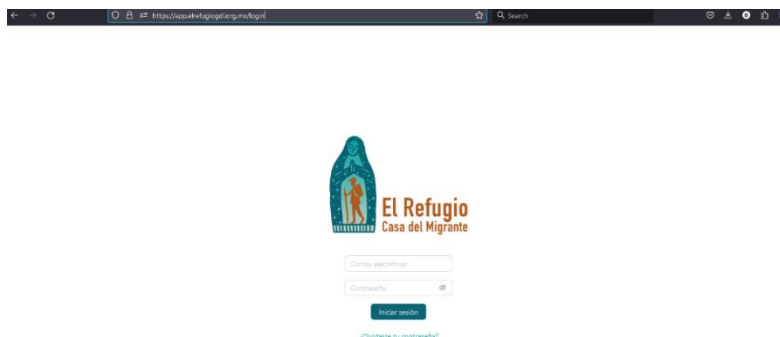
Diagrama de infraestructura en AWS.

Durante las semanas de desarrollo, se realizaron las mejoras requeridas en la página web de FM4 y en la plataforma de bases de datos de El Refugio. Los líderes de cada área presentaron y aprobaron cada mejora, y expresaron su satisfacción con los avances. La migración de la infraestructura de El Refugio a una cuenta de AWS recién creada presentó un desafío adicional debido a la falta de instrucciones previas sobre la configuración del ambiente. Barush Méndez como Site Reliability Engineer, utilizó su experiencia profesional para crear un entorno productivo confiable y robusto utilizando herramientas como Terraform y Ansible.



Página web de FM4 Actualizada.

La plataforma de bases de datos de El Refugio ahora reside en un entorno seguro y robusto, accesible a través del dominio <https://app.elrefugiogdl.org.mx/login> con configuración HTTPS. Esta migración y las actualizaciones realizadas en la página web de FM4 y en la plataforma de bases de datos han mejorado significativamente la eficiencia y la seguridad de los datos manejados por ambas organizaciones.



Plataforma de base de datos de El Refugio desplegada en AWS.

1.6. Valoración de productos, resultados e impactos

Base de datos: La experiencia PAP en el equipo de base de datos ha llevado a grandes avances en la resolución de los problemas iniciales con FM4 y El Refugio. La página web de FM4 fue actualizada para que se alineara completamente con los lineamientos de la organización y sea más fácil de usar y accesible. Además de mejorar la comunicación con su comunidad, este resultado mejoró la presencia digital de FM4, lo que es fundamental para su visibilidad y operaciones diarias.

Se configuró toda la infraestructura necesaria para El Refugio utilizando infraestructura como código y gestión de configuraciones con Ansible. Este método no solo aseguró un despliegue de infraestructura eficiente y reproducible, sino que también simplificó la gestión y escalabilidad del sistema en el futuro. Actualmente estamos trabajando en una herramienta para migrar datos desde Microsoft Excel a una base de datos, lo que facilitará la digitalización y el uso eficiente de la información almacenada, mejorando la toma de decisiones y la gestión de recursos en el refugio. A pesar de estos avances, todavía hay problemas que la comunidad y las organizaciones involucradas podrían abordar en una etapa posterior del PAP. Estos comprenden:

1. Terminar la herramienta de migración: Para garantizar que todas las funcionalidades estén operativas y eficientes, es necesario completar y refinar la herramienta que permite la migración de datos desde Excel durante el verano.
2. Aplicación de la tecnología OCR: Es posible considerar la posibilidad de utilizar software OCR para extraer texto de documentos impresos y transferirlo a la base de datos. Este avance podría automatizar aún más el proceso de digitalización de registros históricos y documentos en papel, lo que reduciría el tiempo y el esfuerzo necesarios para la entrada manual de datos.
3. Formación y apoyo continuo: Será esencial continuar capacitando al personal de las organizaciones en el uso de las nuevas herramientas e infraestructuras desarrolladas, así como

brindar soporte continuo para resolver cualquier problema que pueda surgir durante su implementación y uso rutinario.

Estos resultados y acciones futuras no solo demuestran los beneficios del proyecto hasta el momento, sino que también demuestran cuán importante es la continuidad y la colaboración a largo plazo con las organizaciones beneficiarias para maximizar el impacto de las soluciones tecnológicas en sus operaciones.

Incidencia y divulgación: El trabajo realizado a lo largo del semestre dio respuesta directa al análisis electoral que se requirió en el presente proceso electoral 2024, en donde mapear el proceso, candidatos, propuestas y planes de trabajo, dará pauta a la exigencia de la inclusión dentro de los planes de gobierno de las administraciones entrantes, de la Agenda de Movilidad Humana, así como del acceso a rendición de cuentas de cada uno de los actores políticos que incumpla el compromiso que se hará al momento de incluir dentro de su ruta de gobierno el tema de la migración.

Igualmente, al tener un resumen ejecutivo y una propuesta de boletín de prensa, el porcentaje de permeabilidad de la agenda aumentará exponencialmente atrayendo y generando interés en más personas del tópico, y de la necesidad de incluir en los planes de gobierno a las agendas de Movilidad Humana. Al final de cuentas, tanto socialmente como políticamente, el hecho de que la agenda sea publicada, divulgada y aprobada, da un nivel mayor de compromiso y de publicidad misma para tratar de tener cada vez más impacto.

Quedaría pendiente para la comunidad o la organización, y/o por una siguiente etapa del PAP, el seguimiento a fondo de la elección del 02 de junio, de sus resultados y de la socialización en las mesas de transición de las administraciones de los compromisos adquiridos por las personas que estarán a la cabeza de los órganos de gobierno, para un plan de acción, seguimiento y de rendición de cuentas con respecto a cada una de las propuestas en tema de Movilidad humana.

1.7. Bibliografía y otros recursos

- *Nosotros / El refugio*. (2024). El Refugio. <https://www.erefugiogdl.org.mx/nosotros>
- Secretaría de Relaciones Exteriores. (2015). *¿Sabes cuántos mexicanos viven en el extranjero?* gob.mx. <https://www.gob.mx/sre/articulos/sabes-cuantos-mexicanos-viven-en-el-extranjero#:~:text=El%20Instituto%20de%20los%20Mexicanos,los%20Estados%20Unidos%20de%20Am%C3%A9rica>
- Movimientos migratorios. Jalisco. (s. f.). https://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/jal/poblacion/m_migratorios.aspx?tema=me&e=14
- Martínez, I. (s.f.). *La migración en Jalisco*. CEPAD. <https://cepad.org.mx/wp-content/uploads/2020/03/2014-3-La-Migracion-en-Jalisco.pdf>
- Konrad Adenauer Stiftung. (2021). *Jalisco, Tierra de Migrantes*. <https://www.kas.de/es/web/mexiko/einzeltitel/-/content/jalisco-tierra-de-migrantes>
- Muñiz, M; & Yániz, L. (2022). *Migrantes de larga estancia en Guadalajara. Desafíos democráticos e inclusión. Trayectorias Humanas Trascontinentales*. <https://doi.org/10.25965/trahs.4763>
- ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara. (2024, 24 abril). *Elecciones 2024. Rumbo y Compromiso. Foro con Candidatos a la Presidencia Municipal de Zapopan*. [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=0tLZw8JVTho>
- ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara. (2024a, abril 12). *Elecciones 2024. Rumbo y Compromiso. Foro con Laura Haro Ramírez*. [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=lsZCbUFYcnE>
- ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara. (2024c, mayo 1). *Elecciones 2024. Rumbo y Compromiso. Foro con Candidatos a la Presidencia Municipal de Tlaquepaque* [Vídeo]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=Xow_Sg1mY_U
- ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara. (2024a, abril 9). *Elecciones 2024. Rumbo y Compromiso. Foro con Pablo Lemus Navarro*. [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=d5oZkCgvXUc>

- INETV. (2024, 8 abril). *Primer debate presidencial - México 2024* [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=kZaucITWv00>

1.8. Anexos generales

Para un mayor entendimiento al proyecto de Incidencia y Divulgación, y Base de Datos es importante revisar el plan de trabajo, el cual contiene información detallada de las actividades realizadas a lo largo del PAP de manera cronológica y descriptiva. Para la consulta de dicho documento dar clic en [Formato Plan de Trabajo](#) o ingresar a: https://docs.google.com/document/d/1b9WGRENk2PB7kwm_JIMIt0IHHsY9mbJn/edit?usp=sharing&oid=104925857569659724946&rtpof=true&sd=true.

2. Productos

Productos Incidencia y Divulgación:

- *Documento General de Fichas Electorales:* este producto contiene un reporte general del proceso electoral llevado a cabo este 2024, seguido de una breve descripción del proceso electoral y los cargos de elección popular que serán definidos tanto a nivel federal como a nivel estatal, con un enfoque en el Estado de Jalisco.
- Después se cuenta con la presentación de fichas descriptivas de las candidatas y candidato a la presidencia de la República, seguida de la presentación de fichas descriptivas de las candidatas y candidato a la gubernatura en el Estado de Jalisco, finalmente este documento cierra con una encuesta que refleja algunos posibles escenarios en Jalisco, con una gráfica que ejemplifica los resultados, y termina con una breve conclusión de dicha encuesta a nivel estatal.
- *Presentación Fichas Electorales:* este producto consta de una presentación en PowerPoint que contiene 22 diapositivas que sistematizan la información presentada en el documento general de Fichas Electorales, esto con la finalidad de darle a conocer

a la Alianza por la Movilidad Humana en Jalisco información relevante para la construcción y divulgación de la Agenda Política en materia de movilidad humana.

- *Documento Debates electorales 2024:* este producto contiene un reporte tanto de foros como de debates, llevados a cabo a nivel federal, como lo fueron los debates presidenciales, o bien, llevados a cabo a nivel local o estatal, como los foros de discusión llevados a cabo en el ITESO con la participación tanto de candidatas y candidatos a la presidencia de algunos municipios del Área Metropolitana de Guadalajara como de las candidatas y el candidato a la gubernatura del Estado de Jalisco.
- *Documento resumen Ejecutivo y Boletín de Prensa:* Este producto contiene una síntesis resultada de la lectura y análisis del documento final de la Agenda de Movilidad Humana por la Alianza rumbo al proceso electoral 2024, en donde la primera parte podemos encontrar el resumen de los contextos y propuestas de cada tema en específico, mientras que, en la segunda parte, una propuesta de boletín de prensa que fue el resultado del estudio de boletín y de la adecuación del resumen ejecutivo.

Productos Base de Datos:

- *Página Web FM4:* Este producto incluye la página web de Paso Libre FM4, la cual ha experimentado diversas modificaciones a lo largo del semestre con el objetivo de actualizarla y mejorar la experiencia del usuario.
- *Aplicación Web Refugio Casa del migrante:* Este producto incluye la plataforma interna desarrollada en PAP's pasados para administrar la base de datos del Refugio casa del migrante, este sitio se acaba de desplegar en la nube durante este semestre y está listo para ser usado en producción.

3. Reflexión crítica y ética de la experiencia

El RPAP tiene también como propósito documentar la reflexión sobre los aprendizajes en sus múltiples dimensiones, las implicaciones éticas y los aportes sociales del proyecto para compartir una comprensión crítica y amplia de las problemáticas en las que se intervino.

3.1 Sensibilización ante las realidades

Lic. En Derecho *Yohav Kalev Martínez Méndez*: Considero que mi posicionamiento frente a la temática del proyecto siempre estuvo bien establecido durante este semestre, ya que el proceso de replanteamiento lo viví durante el semestre pasado, y es que, en este, que fue de continuidad, me quedaron más que claras las distintas realidades que atraviesan las personas que están sujetas a las decisiones políticas de funcionarios que no tienen experiencia, conocimiento y mucho menos empatía por la Movilidad Humana, y es que hay un desinterés impresionante por parte de las personas que tendrían que tener más interés, o sea los políticos, y que justamente el único contrapeso que existe es la sociedad civil organizada.

Ahora bien, justo ese interés personal surgió en mí de manera genuina hace unos años cuando me involucré en un proyecto de “apoyo migrante” por la COPARMEX, y que justamente dicho interés se reforzó al entrar al PAP y continuar en él, teniendo como resultado el inicio de la elaboración de una agenda en materia de Movilidad Humana en conjunto de las demás personas que accedieron a una candidatura por una Regiduría en Zapopan.

Y mi punto de inflexión fue cuándo me surgió la pregunta; ¿qué hace falta para atender a la agenda de Movilidad Humana?, y la respuesta simple, sencilla y desgarradora con base a lo recién vivido y aprendido es: voluntad, y es que, si bien en el ejercicio de mi profesión se nos enseñan materias relacionadas a los Derechos Humanos, Derecho Internacional Público, Privado, Derecho Constitucional, etc., nunca se nos enseña que lo que hace falta por parte de clase política es voluntad para poder cumplir con los acuerdos, compromisos y propuestas que la propia sociedad civil organizada le pone sobre la mesa a los distintos niveles de

gobierno, y es que aprendí que esto no se trata del municipio, estado o federación, incluso de un partido político u otro, se trata de una sistema que hace omiso a velar por las personas.

Mirando hacia un futuro a corto plazo, me llevo en mi cabeza y corazón lo aprendido y reflexionado, para ponerlo sobre la mesa política, e influir en la toma de decisiones relacionadas con la agenda de Movilidad Humana.

Lic. En Relaciones Internacionales ***Karime Esmeralda Vaca Uribe***: Creo que mis ideas iniciales sobre la temática estuvieron bien establecidas ya que lleve a cabo un proceso de continuidad, mis ideas iniciales del proyecto quizá fueron seguir atendiendo necesidades de FM4 en el área de cooperación internacional para temas de movilidad humana pero al estar dentro de fechas electorales fue interesante ver el área de incidencia política dentro del PAP, aprendí también sobre el funcionamiento o dinámica por parte de organizaciones por la movilidad humana en Jalisco y sobre el proceso de elaboración de una agenda política.

Las actividades que influyeron de forma positiva fueron las reuniones con distintas organizaciones porque me ayudó a visualizar este vínculo que existió entre el trabajo de las mesas de dialogo el semestre pasado y las nuevas reuniones para llevar a cabo la agenda política priorizando diferentes necesidades de problemáticas en Jalisco. Creo que lo que más lo obstaculizó fue no haber tenido buena comunicación con mi equipo de trabajo y ser pocos dentro del equipo, considero que el haber tenido más estudiantes trabajando en este proyecto hubiera resultado en algo muy interesante y amplio, por ejemplo, la parte de evaluar todo este proceso electoral por parte de Estados Unidos también es información muy valiosa ya que es un actor muy importante en temas de movilidad humana.

Es muy interesante ver como en tiempos electorales las promesas de cambio y mejora están surgiendo en masa, pero cuando los políticos llegan a los cargos estos temas quedan en el olvido y estas propuestas no siempre siguen su curso. Va a ser importante analizar a fondo a los candidatos que resultaron electos y sus propuestas para ver si realmente se generó un cambio.

Lic. En Ingeniería de Sistemas Computacionales **Barush Méndez Ruan:** Llevar a cabo el proyecto que busca mejorar los sistemas de bases de datos para "La Casa del Migrante" y FM4, ha sido una jornada intensa y profundamente formativa. Al principio, mi enfoque estaba centrado en la implementación técnica, pero rápidamente me di cuenta de que la colaboración directa con las organizaciones y la gestión del proyecto también eran esenciales.

A través de la implementación de infraestructura como código y el uso de Ansible para la gestión de configuraciones, pude crear un sistema robusto y escalable que garantizaba la consistencia y la facilidad de mantenimiento a largo plazo. Este método no solo facilitó la administración técnica, sino que también preparó el terreno para futuras mejoras y adaptaciones sin necesidad de mi intervención directa.

La necesidad de adaptarse rápidamente y ser autosuficiente fue uno de los aprendizajes más importantes. Al ser el único miembro del equipo, tenía la responsabilidad de tomar todas las decisiones, desde el diseño técnico hasta las interacciones con las organizaciones, lo que me llevó a desarrollar una comprensión completa del proyecto y sus efectos. Mi capacidad para administrar una variedad de aspectos de un proyecto tecnológico, desde la planeación y la ejecución hasta la evaluación de impacto, se ha fortalecido como resultado de esta experiencia.

Para alinear las soluciones tecnológicas con las necesidades reales de las organizaciones beneficiarias, fue esencial interactuar con ellas. A pesar de las dificultades, esta colaboración fue satisfactoria porque permitió que las soluciones implementadas tuvieran un impacto directo y significativo en las operaciones diarias y la eficacia de las organizaciones.

Mirando hacia el futuro, veo que el desarrollo de herramientas como la migración de datos de Excel y la posible integración de tecnología OCR son cruciales para mejorar aún más la accesibilidad y utilidad de los sistemas de bases de datos. Aunque el camino ha sido desafiante al ser el único encargado, la experiencia ha sido invaluablemente enriquecedora porque ha proporcionado una base sólida sobre la cual otros podrán construir.

3.2 Aprendizajes logrados

Lic. En Derecho **Yohav Kalev Martínez Méndez:** Llevaré conmigo después de estos dos bloques del proyecto, una empatía mucho más trabajada y desarrollado, un sentido de justicia y equidad social más detallado, un aprendizaje más profundo en materia de Relaciones Internacionales, un descubrimiento de que la psicología es clave y una columna vertebral en materia de Movilidad Humana y de cualquier otra, un sentido de pertenencia al convivir con personas que tampoco nacieron aquí pero que como uno, vive aquí.

El momento en dónde me sentí más retado fue cuándo se dio la oportunidad de acceder a una candidatura por un cargo público mientras seguía en el proyecto, y es que fue ahí en donde me di cuenta de que esto no se tiene que quedar solamente en papel o en buenas intenciones, sino en acciones y propuestas que puedan realmente incidir de manera profunda en el tema de la Movilidad Humana, y es que a partir de este momento depende de mí y de la elección, que lo que haga o deje de hacer, pueda impactar de la manera política idónea de la que tanto me he quejado por su inexistencia.

Lic. En Relaciones Internacionales **Karime Esmeralda Vaca Uribe:** En lo personal solamente colabore de forma directa con una disciplina, la de derecho, y creo que a lo largo de la carrera Relaciones Internacionales y Derecho han sido licenciaturas con temas afines que se refuerzan mutuamente, creo que fue valioso el poder tener a un colega de esta área ya que estaba muy familiarizado con estos procesos electorales, sobre todo a nivel local, además de que tenía acceso a información muy valiosa.

En el área profesional me ha ayudado a familiarizarme con la incidencia política y el funcionamiento de organizaciones sociales para temas específicos, también creo que me ha ayudado a tener acercamiento con redes muy valiosas de temas de mi interés. En el área social considero que me ha ayudado a reflejar mis saberes profesionales en el entorno que me rodea y a estar más contextualizada con mis primeras elecciones a nivel federal. En el área personal creo que me ha ayudado a confiar en mis conocimientos y habilidades y a ponerme a prueba para lograr un mejor trabajo de forma independiente.

Lic. En Ingeniería de Sistemas Computacionales **Barush Mendez Ruan:** Al ser la única persona en el equipo de bases de datos, tuve que lidiar con una variedad de problemas, incluida la implementación técnica, la coordinación y la comunicación con las organizaciones asociadas.

Competencias Disciplinarias: Implementar infraestructura como código utilizando Ansible fue uno de los mayores desafíos técnicos. Este proceso requería una comprensión profunda de la automatización y la administración de sistemas en la nube, conocimientos que tenía previos pero que nunca había aplicado a una escala tan importante. Mi habilidad para manejar complejidades técnicas bajo presión mejoró después de responder a este desafío, que requirió muchas horas de investigación, pruebas y aprendizaje.

Competencias Sociales: Trabajar directamente con organizaciones que ayudan a migrantes me enseñó la importancia de la empatía y la comunicación efectiva. Las sesiones de planificación y los talleres con los usuarios finales fueron esenciales para comprender sus necesidades reales y adaptar nuestras soluciones tecnológicas. Este encuentro personal no solo me ayudó a comunicarme mejor, sino que también me ayudó a comprender mejor los efectos sociales de mi trabajo.

Competencias Universitarias: Este proyecto me permitió aplicar y ampliar el conocimiento teórico que aprendí en la universidad. Me di cuenta de lo importante que es la gestión del conocimiento y la documentación detallada en el ámbito académico y profesional debido a la necesidad de documentar adecuadamente todo el proceso y asegurar que el conocimiento sea transferible a futuros estudiantes o técnicos.

Aprendizajes Profesionales, Sociales y Personales: El proyecto aumentó mi confianza en mis habilidades como ingeniero de sistemas y me preparó para lidiar con retos similares en el futuro. La interacción social con las organizaciones me dio una perspectiva más humana y práctica de cómo la tecnología puede ayudar a la sociedad y resolver problemas reales. Este proyecto me enseñó personalmente el valor de la resiliencia y la autogestión, especialmente en circunstancias donde los recursos son limitados y la responsabilidad es alta.

Estas experiencias me dieron una mejor comprensión de mi papel como ingeniero en el contexto social y humanitario y reafirmaron mi capacidad para crear soluciones tecnológicas efectivas y responsables.